



УТВЕРЖДЕН
решением Общего
собрания акционеров ПАО «РЭСК»
на годовом заседании _____
(Протокол от _____ 2026г. ГС № ____)

Годовой отчет
Публичного акционерного общества
«Рязанская энергетическая сбытовая
компания»
за 2025 год

Генеральный директор АО «ЭСК РуГидро»
Управляющей организации ПАО «РЭСК»
«07» мая 2026.

/ В.А. Кимерин /

СОДЕРЖАНИЕ

Обращение к акционерам	4
Раздел 1. Общая информация об Обществе.....	6
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли.....	6
1.2. Стратегические цели	9
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества	10
Раздел 2. Производство.....	11
2.1. Основные производственные показатели	11
Раздел 3. Экономика и финансы	20
3.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества	20
3.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год. Расчет чистых активов Общества	21
3.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.....	22
3.4. Анализ дебиторской задолженности	24
3.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов	25
Раздел 4. Инвестиции	25
4.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений	25
Раздел 5. Кадровая и социальная политика.	31
5.1. Кадровая политика Общества.....	31
5.2. Социальная политика Общества.....	33
Раздел 6. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда	34
Раздел 7. Корпоративное управление	38
7.1. Органы Общества	38
7.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности.....	41
7.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества.....	42
7.4. Ревизионная комиссия.....	43
7.5. Организация внутреннего аудита.....	44
7.6. Управление рисками.....	45
7.7. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления.....	48
7.8. Уставный капитал.....	48
7.9. Структура уставного капитала.....	49
7.10. Общество на рынке ценных бумаг.....	49
7.11. Распределение прибыли и дивидендная политика.....	50
7.12. Отчет о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.....	51
Раздел 8. Закупочная деятельность	51
Контактная и иная информация для акционеров и инвесторов.....	52
Приложение 1. Заключение аудиторской организации, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год.	
Приложение 2. Заключение Ревизионной комиссии	

Приложение 3. Сделки Общества

Приложение 4. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления

Обращение к акционерам ПАО «РЭСК».

Уважаемые акционеры компании!

В 2025 году ПАО «РЭСК» (далее по тексту - Общество, Компания) в составе Группы РусГидро сохранило положительную динамику по всем ключевым показателям деятельности.

Обеспечен стабильный рост прибыли, параметров финансовой независимости и ликвидности, а также безусловное исполнение обязательств перед партнерами и клиентами. Обществом получена чистая прибыль в размере 990 млн.руб., что на 8,4% выше финансового результата 2024 года. Чистая операционная рентабельность составила 7,37%, а рентабельность собственного капитала ROE составила 57%, превысив плановое значение на 78%.

Ключевую роль в достижении заданных результатов по-прежнему играет деятельность Общества по реализации электрической энергии на розничном и оптовом рынках. В 2025 году объем продаж электроэнергии составил 2 364,6 млн.кВт.ч на сумму 15 120,1 млн.руб. (без НДС). При этом уровень собираемости платежей составил 99,01%. ПАО «РЭСК» также исполнило все контрольные показатели, установленные для организаций – гарантирующих поставщиков электроэнергии.

Сегодня контрагентами ПАО «РЭСК» являются свыше 470 тыс. частных и 11,8 тыс. корпоративных клиентов. Обеспечение высокого качества их обслуживания - приоритетная задача Компании.

В 2025 году ПАО «РЭСК» продолжило масштабную работу по приведению клиентских офисов к стандартам обслуживания РусГидро. После реконструкции были открыты два современных высокотехнологичных центра, расположенных в г. Шацке и г.Михайлове Рязанской области. Данные офисы имеют высокий статус «Единого расчетно-информационного центра» ввиду наличия полного спектра цифровых сервисов, которые используются в современном мире в сфере жилищно-коммунальных услуг: умная электронная очередь, автоматизированный комплекс приема показаний приборов учета, интерактивные стенды самообслуживания, сенсорный терминал с функцией безналичной оплаты и online-сервис консультаций с использованием технологий искусственного интеллекта «Видеоконсультант».

ПАО «РЭСК» в течение 2025 года продолжило внедрять новые интерактивные сервисы. В сентябре 2025 года запущен в эксплуатацию полностью обновленный сервис «Личный кабинет клиента» для частных клиентов, разработанный на базе российского программного обеспечения, который стал функциональнее и безопаснее, а также мобильное приложение. На официальном сайте Общества, в обновленном сервисе «Личный кабинет клиента» реализована возможность получения консультаций по средствам «Видеозвонка». Теперь клиенты могут получать ответы на свои вопросы в любом удобном месте без посещения офисов обслуживания, более 300 потребителей воспользовались данной возможностью. Продолжила увеличиваться популярность использования SmartIVR. Эффективность взаимодействия с клиентами с помощью данного сервиса составила 84%, эффективность приема показаний — 88%.

В 2025 году созданы и запущены официальные каналы ПАО «РЭСК» в национальном мессенджере MAX и мессенджере Telegram.

В 2025 году был выполнен перевод биллингового комплекса на импортозамещенную платформу АИС «OMNI-US» версия 5.0, а также внедрена импортозамещенная версия единой информационной базы данных (ЕИБД).

По итогам ежегодного конкурса «Лучшая энергосбытовая компания России», проводимого сетевым изданием «Энергоньюс», ПАО «РЭСК» стало победителем в номинации «Максимально клиентоориентированная энергосбытовая компания». Тем самым компания подтвердила высокий уровень качества обслуживания клиентов.

За прошедший год продолжена активная работа по реализации требований законодательства по внедрению и эксплуатации интеллектуальных систем учета.

Всего за 2022-2025 годы установлено более 35,4 тыс. приборов учета физическим и юридическим лицам в МКД. Из них 15 562 интеллектуальных приборов Компания установила в 2025 году. Установка таких приборов позволяет ПАО «РЭСК» не только производить корректные расчеты (в связи с автоматической передачей данных), но и контролировать качество продаваемой электрической энергии.

По итогам года уровень опроса интеллектуальной системы учета достиг 99,24%. Целевыми задачами на 2026 год является установка более 13,827 тыс. интеллектуальных приборов учета, что позволит увеличить их общую численность до 54,9 тыс. и сохранить уровень их опроса не менее 98%.

Одним из направлений развития Компании являются дополнительные платные сервисы. В 2025 году ПАО «РЭСК» существенно увеличило объем дополнительно оказанных услуг за счет взаимодействия с застройщиками по электромонтажным работам и установке приборов учета. Общая выручка по ДПС составила 8,6 млн.руб., что на 28 % выше аналогичного показателя 2024 года. В целом, рынок дополнительных платных сервисов в Рязанской области характеризуется высокой конкуренцией со стороны малого и среднего бизнеса, работающего по упрощенной системе налогообложения.

ПАО «РЭСК» продолжает подтверждать свой статус социально ответственной компании: в 2025 году Общество утвердило и реализовало собственную программу благотворительной и спонсорской деятельности, оказав поддержку социальным учреждениям на общую сумму 3 075 тыс. рублей. Компания осуществляет благотворительную деятельность в соответствии с принципами прозрачности, адресности и эффективности использования средств.

Стратегия деятельности в 2026 году будет нацелена на дальнейшее совершенствование бизнес-процессов Общества, внедрение новых технологий и развитие качества клиентского обслуживания.

Выражаю уверенность, что накопленный за 20 лет опыт деятельности Общества, высокая квалификация сотрудников, а также поддержка акционеров, позволит Компании успешно развиваться, обеспечивая при этом рост капитализации и прибыли ПАО «РЭСК».

**Генеральный директор АО «ЭСК РусГидро» -
Управляющей организации ПАО «РЭСК»
«07» мая 2026г.**

В.А. Кимерин

Раздел 1. Общая информация об Обществе

1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

Публичное акционерное общество «Рязанская энергетическая сбытовая компания» создано в результате реорганизации ОАО «Рязаньэнерго» в форме выделения и зарегистрировано в качестве юридического лица 11 января 2005 года.

ПАО «РЭСК» - крупная энергосбытовая компания, занимающая доминирующее положение на розничном рынке электроэнергии на территории Рязанской области. Годовой объем отпущенной ПАО «РЭСК» электроэнергии в 2025 году составил 2,365 млрд. кВтч.

В составе Компании функционируют 3 межрайонных отделения и 23 участка сбыта, осуществляющих энергосбытовую деятельность во всех административных районах, городах и различных населенных пунктах Рязанской области.

ПАО «РЭСК» осуществляет деятельность в качестве независимой энергосбытовой компании за пределами своей зоны деятельности как гарантирующего поставщика (Рязанской области).

ПАО «РЭСК» является основным энергоснабжающим предприятием Рязанской области. Основной деятельностью Компании является оптовая и розничная торговля электрической энергией (без передачи и распределения).

Приказом ГУ «РЭК» Рязанской области № 6-ип от 21.08.2025 г. утверждена в полном объеме инвестиционная программа Общества на 2025 - 2030 гг. В составе необходимой валовой выручки ПАО «РЭСК» учтены затраты на реализацию требований Федерального закона № 522-ФЗ от 27.12.2018 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации».

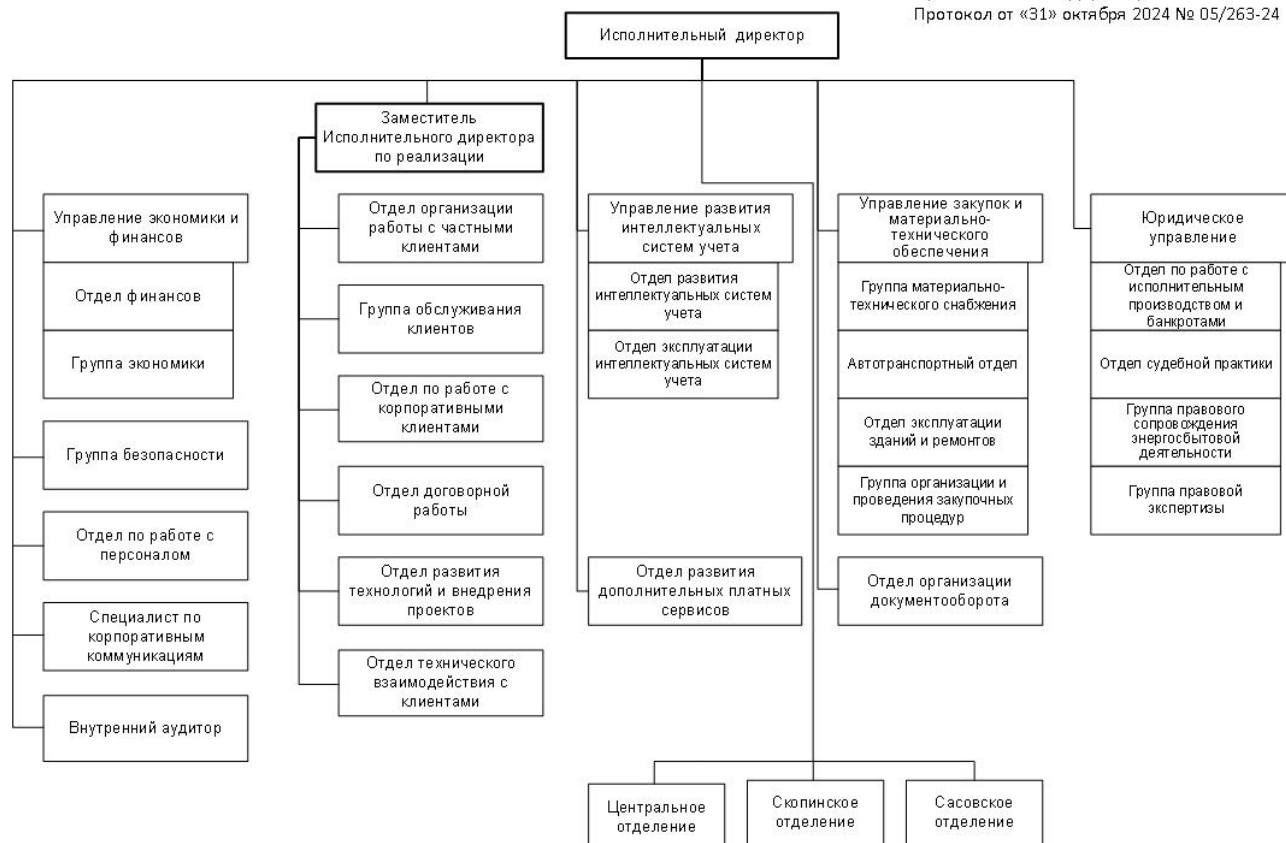
24 декабря 2025 года состоялось заседание Правления ГУ РЭК Рязанской области по вопросу установления сбытовой надбавки гарантирующего поставщика ПАО «Рязанская энергетическая сбытовая компания» на 2026 год. Итогом состоявшегося тарифного регулирования является увеличение на 20% необходимой валовой выручки Общества на 2026 год по отношению к 2025 году.

Основными видами деятельности Общества в соответствии с Уставом является:

Реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам).

Место нахождения головного офиса Общества: Российская Федерация, г. Рязань, ул. Дзержинского, д. 21а.

Организационная структура ПАО «РЭСК» утверждена решением Совета директоров Общества от 31.10.2024 (Протокол от 31.10.2024 № 05/263-24).



С декабря 2008 года Общество входит в Группу РусГидро.

ПАО «РусГидро» – лидер в производстве энергии на основе возобновляемых источников, развивающий генерацию на базе энергии водных потоков, морских приливов, ветра и геотермальной энергии.

ПАО «РусГидро» – крупнейшая электроэнергетическая компания в России, занимающаяся производством, распределением и сбытом электроэнергии и тепла. РусГидро – первая в стране и третья в мире компания в отрасли гидроэнергетики, лидер по производству энергии на базе возобновляемых источников в России. Активы компании расположены в 31 регионе России и включают более 600 объектов электрической и тепловой генерации. Установленная мощность электростанций, входящих в состав Группы РусГидро, более 38 ГВт, в том числе на Дальнем Востоке – свыше 12 ГВт; тепловая мощность – более 18 500 Гкал/час. В состав РусГидро также входят энергосбытовые, строительные и ремонтные компании, научные и проектные институты в области гидроэнергетики и тепловой энергетики.

90,52% акций Общества принадлежит Акционерному обществу «Энергосбытовая компания РусГидро», 100% акций которого принадлежит ПАО «РусГидро». С 15.02.2017 Акционерному обществу «Энергосбытовая компания РусГидро» переданы функции единоличного исполнительного органа Общества.

АО «ЭСК РусГидро» осуществляет операционное управление сбытом электрической и тепловой энергии на розничных рынках в ценовых зонах на территории Российской Федерации и на Дальнем Востоке (изолированные энергосистемы), исполняет функции единоличного исполнительного органа в энергосбытовых компаниях, входящих в Группу РусГидро.

Доля оказываемых Компанией услуг на рынке в регионе в 2025 году – 37,56 %, 2024 году – 39,62%, 2023 году – 38,05%, 2022 году – 41,46%.

Общество входит в реестр хозяйствующих субъектов, имеющих на рынке определённого товара долю более 35%.

Основными конкурентами Общества являются независимые энергосбытовые компании, пытающиеся вывести на ОРЭМ крупных промышленных потребителей с максимальной мощностью от 1 МВт и годовым электропотреблением от 3 млн. кВт*ч. Основное преимущество независимых энергосбытовых компаний это осуществление поставки электрической энергии и мощности на индивидуальных договорных условиях, при том что гарантирующий поставщик (ПАО «РЭСК») осуществляет деятельность на основе публичных договорных условий.

Потребителями ПАО «РЭСК» являются 470 171 частных и 11 840 корпоративных клиентов. Обслуживание клиентов осуществляется в рамках утвержденного в Обществе Стандарта обслуживания клиентов. Основными принципами взаимодействия Общества с клиентами являются надёжность и бесперебойность энергоснабжения и доступность обслуживания, под которой понимается:

1. Территориальная доступность. Клиентам гарантируется качественное обслуживание и оперативное рассмотрение обращений независимо от удалённости места проживания.

2. Организационная доступность. Правила пользования услугами Общества должны быть прозрачны и исполнимы.

3. Информационная доступность. Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с Обществом носит публичный характер и предоставляется в доступной форме.

Основные события и факты в отрасли за 2025 год, повлиявшие на развитие Общества:

➤ Деятельность компании в 2025 году осуществляется в условиях беспрецедентно высокого уровня ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации.

Это макроэкономическое условие оказало прямое давление на финансовую устойчивость наших контрагентов, для которых обслуживание текущих обязательств, включая оплату энергоресурсов, осложнялось из-за удорожания кредитования и дефицита ликвидности. Снижение платежной дисциплины в отдельных сегментах потребовало от компании более активного применения инструментов досудебного урегулирования и адресной работы с проблемной задолженностью.

➤ Существенным фактором, повлиявшим на работу компании в 2025 году, стало масштабное ужесточение требований к территориальным сетевым организациям, вступившее в силу с 1 января. Значительное число владельцев сетей утратили статус ТСО, что привело к передаче части объектов крупным сетевым компаниям. Вместе с тем ряд объектов остался без тарифного источника содержания, что создало дополнительные риски для надёжности электроснабжения и требовало особого контроля со стороны Общества в части оплаты потерь в этих сетях.

➤ В соответствии с Постановлением Правительства РФ №329 от 18 марта 2025 годы, на период 2025-2026 годов продлено действие особого порядка начисления пеней за неполное или несвоевременное внесение платы за жилищно-коммунальные услуги и взносов на капитальный ремонт. Документом установлено, что при расчетах подлежит применению фиксированная ставка 9,5% годовых.

➤ Важным событием, оказавшим существенное влияние на деятельность Общества в 2025 году, стало формирование устойчивой правоприменительной практики в спорах с Управлением Федеральной антимонопольной службы по Рязанской области относительно законности отключения объектов ЖКХ. Поддержка позиции компании со стороны арбитражных судов, включая кассационное подтверждение в июне 2025 года по делам № А54-362/2023 и № А54-7672/2021, подтвердила право ресурсоснабжающей организации на ограничение подачи электроэнергии муниципальным предприятиям-должниками при соблюдении установленного порядка. Эти судебные решения создали важный прецедент, повысивший правовую определенность и снизивший регуляторные риски компании при взаимодействии с проблемными потребителями жилищно-коммунального сектора.

1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (далее - Стратегия развития Группы РусГидро), утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.05.2021 (протокол от 27.05.2021 № 328).

Рост ценности Общества.

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного, эффективного и безопасного функционирования объектов Общества, а также к максимизации своей ценности для акционеров, Общества и сотрудников.

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества.

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро.

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- Выполнение всех поставленных задач по снабжению потребителей электрической энергией.
- Сопровождение формирования положительных тарифно-балансовых решений.
- Увеличение фундаментальной стоимости Компании, рост инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования сбытовой деятельности Общества.
- Развитие автоматизации сбытовой и хозяйственной деятельности Общества в построении целостной схемы бизнес - процессов взаимодействия в единый управляемый механизм - существенно упрощающий и облегчающий жизнедеятельность Общества и создающий условия, необходимые для выживания в постоянно изменяющейся высококонкурентной среде.
- Выполнение поставленных задач в части экономии по плану повышения эффективности операционной деятельности и выполнению задачи по снижению операционных расходов.
- Анализ имущества на предмет выявления непрофильных активов.
- Выполнение всех поставленных задач по снабжению.

В части повышения качества обслуживания:

- Популяризация среди клиентов Общества внедренных интерактивных сервисов и инструментов обслуживания, значительное увеличение числа клиентов, использующих сервисы ЛКК для решения вопросов и принявших решение о получении платежного документа в электронном виде.
- Расширение зоны присутствия за пределами офисов обслуживания за счет использования автоматизированного оборудования, позволяющего предоставлять видеоконсультации в местах массового посещения и на удаленных территориях присутствия Общества, а также сервиса «Видеозвонок», позволяющего оказывать консультации клиентам в любой точке мира с помощью устройств, подключенных к сети Интернет.
- Приведение клиентских офисов в соответствие с требованиями Стандарта обслуживания клиентов и плана реализации Стратегии Общества по повышению качества предоставляемых услуг потребителям электроэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта на период 2022-2025 гг.

В части сохранения клиентской базы:

➤ Удержание крупных потребителей, обслуживаемых в периметре холдинга РусГидро в 2025 году.

В части управления дебиторской задолженностью:

➤ Исполнение целевых значений ключевых показателей эффективности – «Собираемость платежей на розничных рынках, %», «Просроченная дебиторская задолженность, %».

➤ В части популяризации интерактивных и дистанционных инструментов обслуживания.

341 916 потребителей из 351 513 передают показания ИПУ с помощью дистанционных, в том числе интерактивных внутренних и внешних каналов взаимодействия с клиентами. Число показаний ИПУ, переданных с использованием внутренних интерактивных сервисов (Smart IVR, Телеграмм, Алиса, ИСУ и т.д.) в 2025г. составило 1 015 465, что на 253 037 больше переданных в 2024г. Количество обращений клиентов в Виртуальную приемную на сайте уменьшилось с 12 108 обращений в 2024г. до 3 505 в 2025г. Клиенты все чаще используют интерактивные сервисы получения ответов на свои вопросы, не дожидаясь подготовки ответа сотрудниками.

➤ В части развития и популяризации сервисов по дистанционным формам оплаты

Результатом мероприятий стал прирост на 6,8 % от суммы платежей и на 7,2 % от количества платежей, произведенных с использованием дистанционных форм обслуживания (ЛКК, сайт, электронные платежные системы, ГИС ЖКХ и др.)

➤ В части расширения сети клиентских сервисов и приведения офисов к требованиям Стандарта обслуживания клиентов.

В отчетном периоде открыты после масштабной программы по реконструкции клиентские офисы в г. Шацк, г. Михайлов, оба этих клиентских офиса после модернизации начали функционировать в формате ЕРИЦ. Общие расходы на реализацию данных мероприятий, в т.ч. на приобретение оборудования, материалов, выполнение ремонтных работ, составили 52,046 млн.руб.

➤ В части управления дебиторской задолженностью.

Выполнено целевое значение КПЭ «Собираемость платежей на розничных рынках, %» (при плане в 99,00%, факт составил – 99,01%) и фактическая величина дебиторской задолженности по итогам года сложилась ниже запланированной на 137,271 млн.руб. или на (-) 9%;

➤ В части выполнения программы по импортозамещению программного обеспечения выполнено целевое значение КПЭ «Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения» (Доля расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг), установленное на отчетный период, при утвержденном плане 83% фактическое значение составило 88%;).

В 2026 году планируется выполнение следующих задач:

➤ Достижение уровня собираемости платежей на розничных рынках по итогам года не менее 99,00%;

➤ Достижение величины просроченной задолженности по состоянию на 31.12.2026 на уровне не более допустимого значения установленного методикой расчета КПЭ «Просроченная дебиторская задолженность»;

➤ Сохранение клиентской базы крупных потребителей в периметре холдинга РусГидро;

➤ В части улучшения условий работы сотрудников и повышения качества обслуживания клиентов Общества, планируется доведение до Стандарта собственных клиентских офисов, действующих в следующих населенных пунктах – г. Клепики, рп. Шилово, г. Кораблино, рп. Ухлово, рп. Кадом, пгт. Сарай, рп. Сапожок. Все перечисленные клиентские офисы после завершения ремонтных работ будут функционировать в формате Клиентских офисов 1 класса.

Раздел 2. Производство

2.1. Основные производственные показатели

Взаимоотношения Общества с его основными поставщиками на оптовом и розничном рынках электроэнергии

Таблица №1. Основные поставщики, объем покупки, доля от общей покупки

№ п/п	Наименование поставщика э/э и мощности	Объем закупки э/э, тыс.кВтч	Доля от общего объема закупки, %
1	АО «ЦФР»	1 747 935,80	67,8
2	АО «Концерн Росэнергоатом»	299 174,30	11,6
3	АО "Концерн Росэнергоатом"	264 497,13	10,3

Поставщики электроэнергии и мощности на оптовом рынке определялись на основании схемы прикрепления контрагентов, формируемой АО «АТС» и АО «ЦФР».

Взаимоотношения с поставщиками на оптовом рынке строятся на основании правил оптового рынка, утвержденных Постановлением Правительства РФ № 1172 от 27 декабря 2010г., и регламентов оптового рынка, принятых Наблюдательным Советом Ассоциации «НП Совет рынка».

Взаимоотношения на розничном рынке строятся на основании Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 04 мая 2012г. № 442.

Информация о покупке электроэнергии

Таблица №2. Средневзвешенная цена покупки электрической энергии по свободным ценам, по месяцам 2025 года

Месяц	Цена покупки, руб/МВтч	Месяц	Цена покупки, руб/МВтч
январь	1 851,42	июль	2 329,07
февраль	2 081,12	август	2 470,10
март	2 053,78	сентябрь	2 227,97
апрель	2 065,73	октябрь	2 129,09
май	1 957,62	ноябрь	2 257,90
июнь	2 069,58	декабрь	2 393,32

Таблица №3. Структура покупки электрической энергии по источникам 2023-2025гг.

Показатель	2023г.		2024г.		2025г.	
	тыс.кВт.ч	%	тыс.кВт.ч	%	тыс.кВт.ч	%
Объем покупки электроэнергии по источникам	2 675 801,1	100	2 666 368,0	100	2 622 012,6	100
ОРЭ всего	2 495 952,2	94,8	2 555 829,1	95,9	2 508 735,5	95,7
Рынок на сутки вперед	1 792 401,9	70,7	1 794 731,2	70,2	1 740 742,1	69,4
Регулируемый сектор	684 760,0	27,0	702 690,0	27,5	718 040,0	28,6
Балансирующий рынок	58 212,9	2,3	58 408,0	2,3	49 953,4	2,0
Розничный рынок	140 426,2	5,2	110 538,8	4,1	113 277,2	4,3

В регулируемом секторе оптового рынка электроэнергии ПАО «РЭСК» покупает электроэнергию по индикативным ценам, установленным приказами ФАС России.

В 2025г. индикативная цена на электроэнергию составила:

- с 1 января 2025г. - 966,61 руб./МВтч.,
- с 1 июля 2025г. – 1 053,60 руб./МВтч.,

индикативная цена на мощность:

- с 1 января 2025г. – 419 483,60 руб./МВт в месяц,
- с 1 июля 2025г. – 474 058,41 руб./МВт в месяц.

В 2025г. по сравнению с 2024г. увеличилась доля электроэнергии и мощности, покупаемая по регулируемым договорам в соответствии с утвержденным в Сводном прогнозном балансе производства и поставок электрической энергии на 2025г. объемом поставки электроэнергии населению и приравненных к нему категорий потребителей.

Энергосбытовая деятельность

Динамика товарного отпуска и реализации электрической энергии

Таблица №4. Динамика отпуска э/э по месяцам 2025г.

Месяц	План отпуска (договорной объем), тыс. кВтч	Факт отпуска, тыс. кВтч
Январь	227 844	213 951
Февраль	203 505	207 382
Март	206 160	205 323
Апрель	178 267	186 540
Май	179 707	183 662
Июнь	167 133	168 972
Июль	176 107	187 657
Август	187 351	185 493
Сентябрь	182 962	181 533
Октябрь	219 162	207 651
Ноябрь	215 889	207 489
Декабрь	240 127	228 975
Итого	2 384 214	2 364 628

Динамика отпуска э/э по месяцам 2025 г.

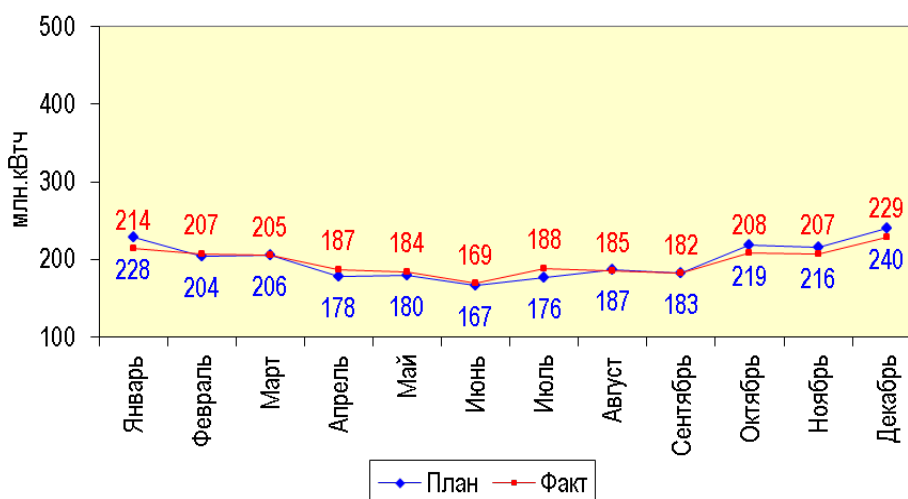
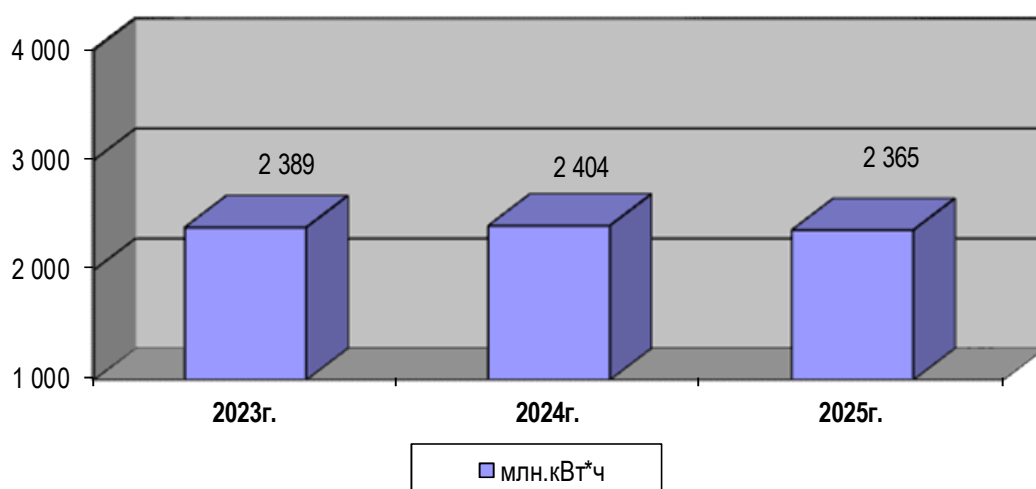


Таблица №5. Динамика товарного отпуска э/э ПАО «РЭСК» в 2023 - 2025 гг., млн.кВт*ч

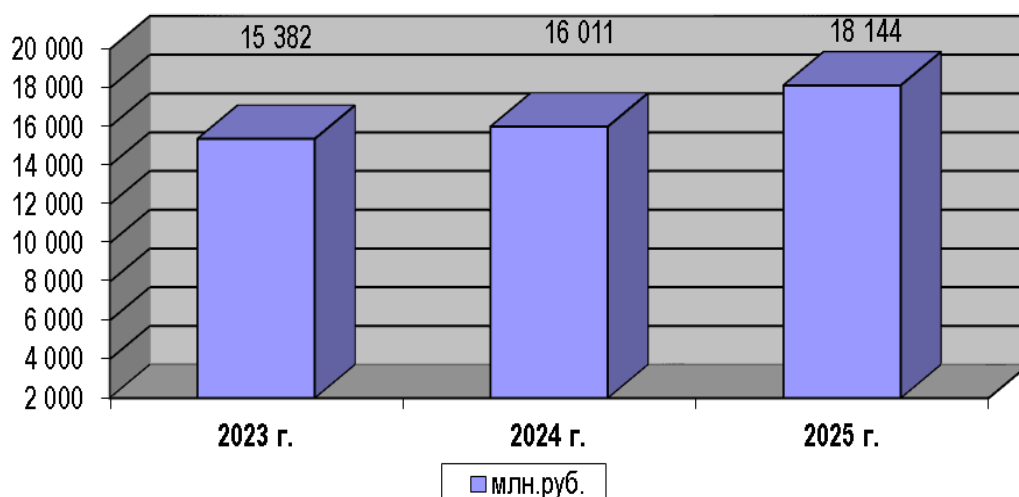
2023 г.	2024 г.	2025 г.
2 389	2 404	2 365



Величина товарного отпуска электроэнергии в натуральном выражении в 2025 году снизилась по сравнению с 2024 годом на 39 млн. кВт*ч или (-) 1,6%.

Таблица №6. Динамика объема продаж э/э ПАО «РЭСК» в 2023- 2025 гг., млн.руб

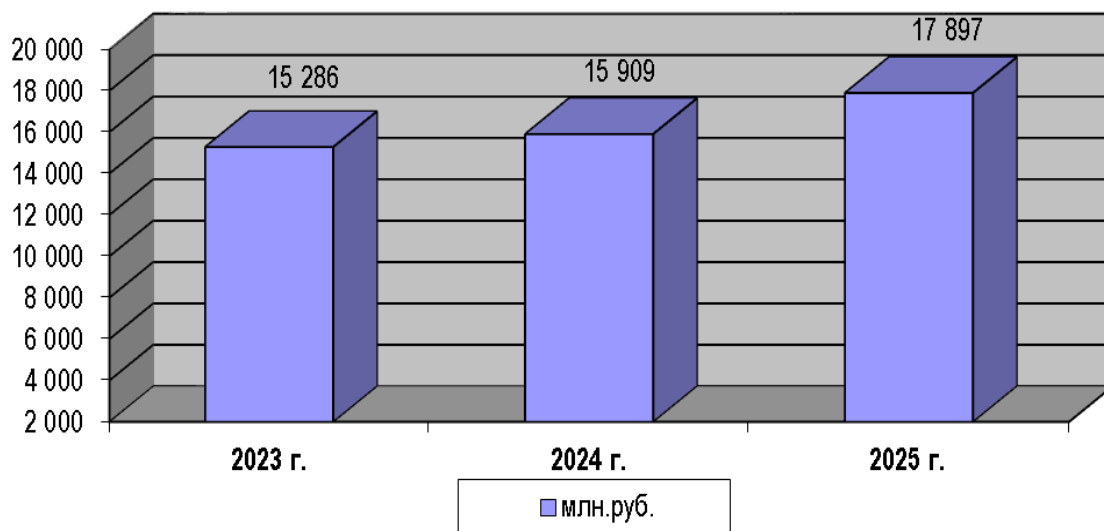
2023 г.	2024 г.	2025 г.
15 382	16 011	18 144



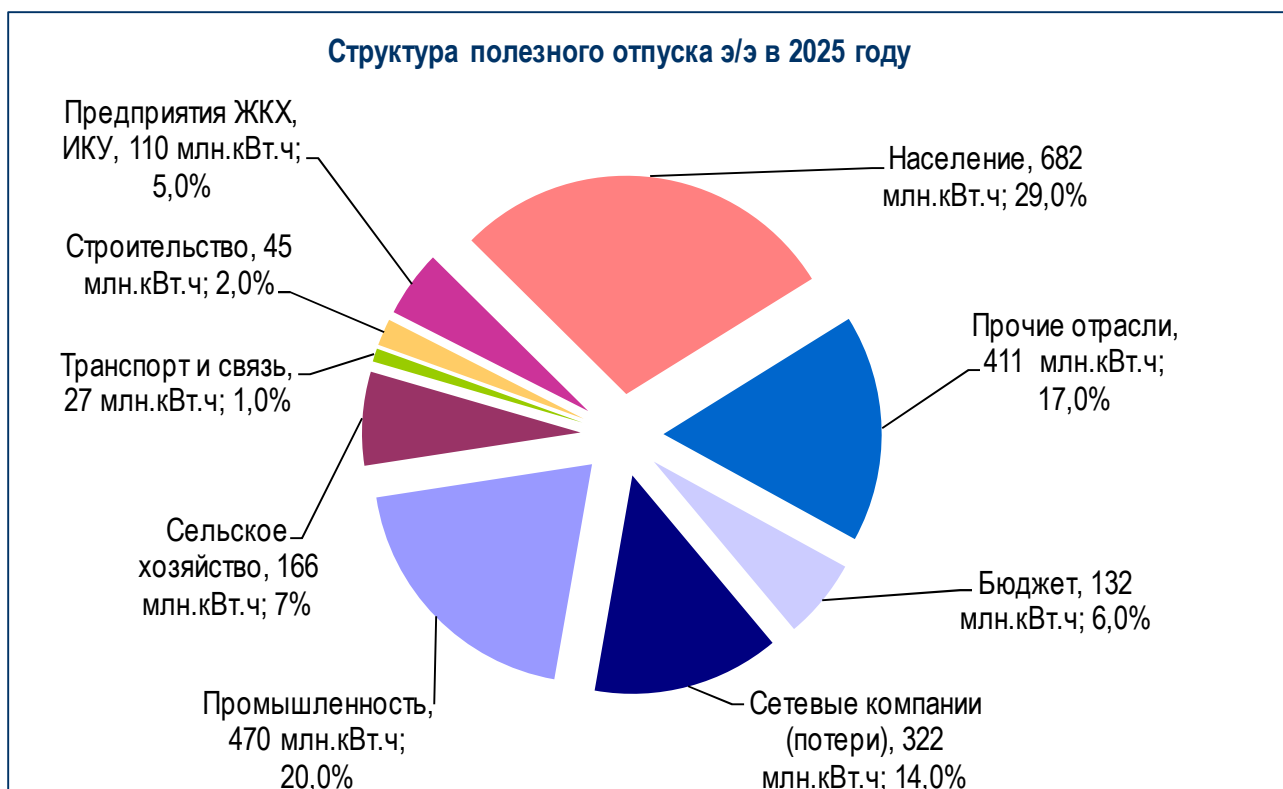
Величина объема продаж электроэнергии в 2025 году увеличилась по сравнению с 2024 годом на 2 133 млн. руб. или 13,3%. Причина – рост среднеотпускных цен на электроэнергию для потребителей розничного рынка.

Таблица №7. Динамика реализации э/э ПАО «РЭСК» в 2023– 2025 гг., млн.руб

2023 г.	2024 г.	2025 г.
15 286	15 909	17 897



Величина реализации электроэнергии в 2025 году увеличилась по сравнению с 2024 годом на 1 988 млн. руб. или 12,5%. Уровень реализации за 2025 год составил 98,63%, уровень оплаты – 99,01%.



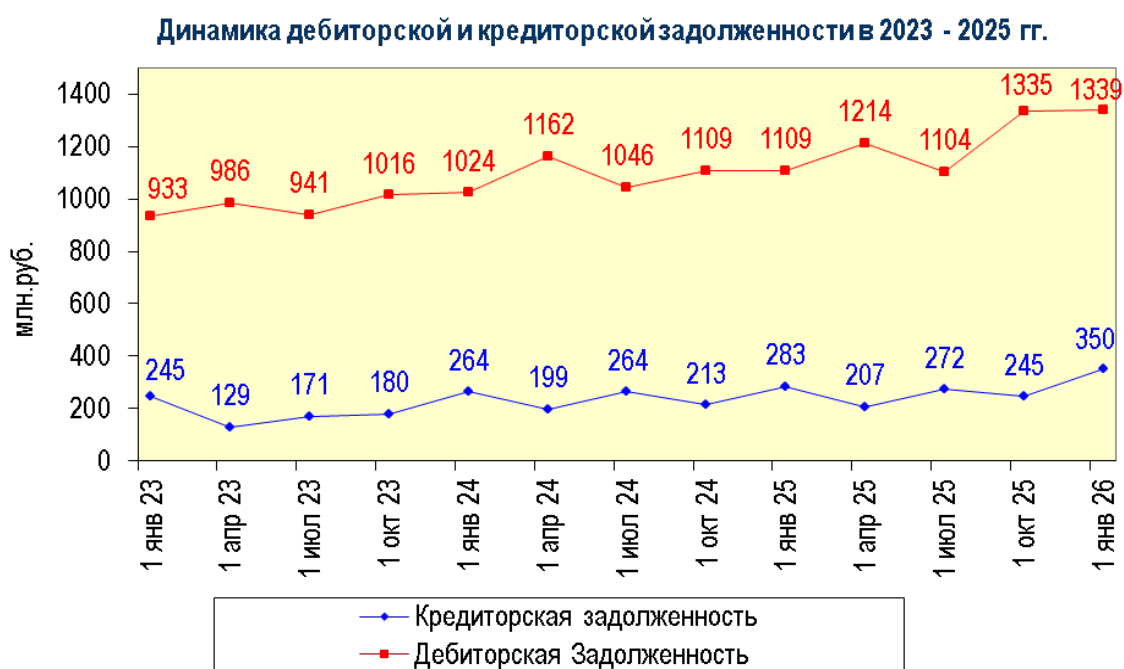
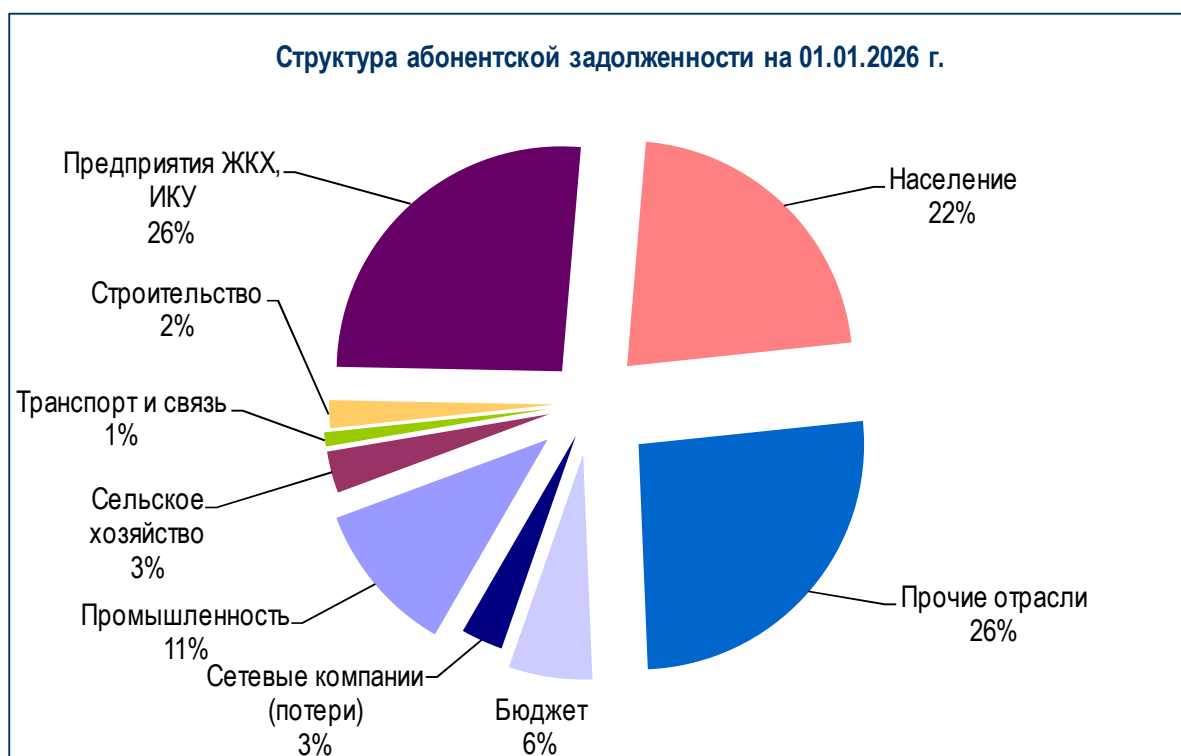


Таблица №8. Динамика дебиторской и кредиторской задолженности ПАО «РЭСК» в 2023– 2025 гг. (млн. руб.)

	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Дебиторская задолженность (на конец периода)	1 023,6	1 108,9	1 339,1
Кредиторская задолженность (на конец периода)	264,1	282,8	350,4

Дебиторская задолженность по состоянию на 01.01.2026г. составила 1 339 072 тыс. руб. По сравнению с дебиторской задолженностью на 01.01.2025 г. рост составил 230 166 тыс. руб. или

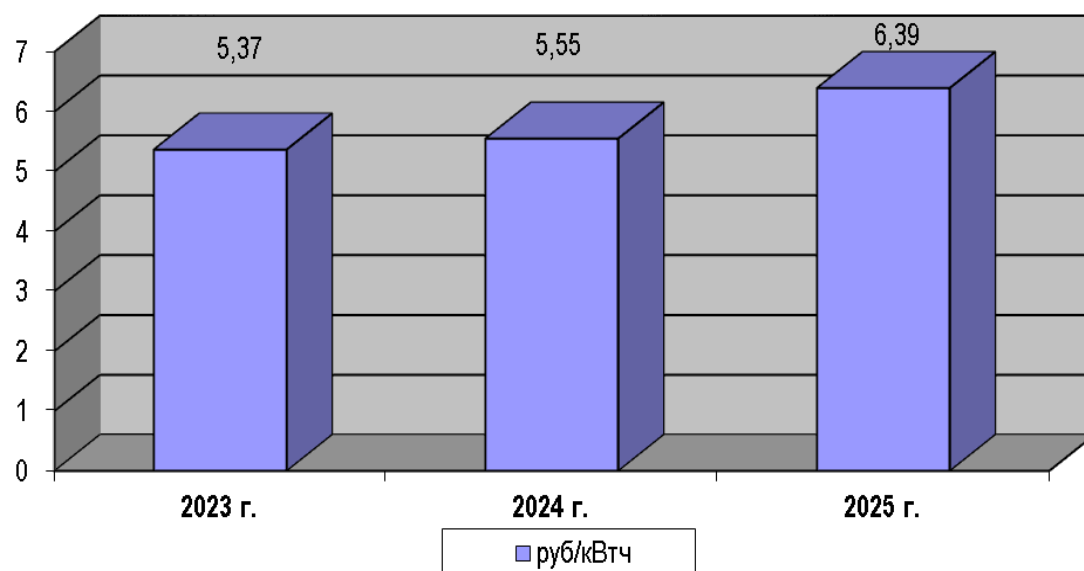
20,8%. По ликвидности задолженность на 01.01.2026г. подразделяется на: текущую – 707 458 тыс. руб. (52,8%), претензионную – 127 192 тыс. руб. (9,5%), исковую – 179 160 тыс. руб. (13,4%), исполнительное производство – 183 231 тыс. руб. (13,7%), реструктуризированную – 46 715 тыс.руб. (3,5%), прочую нереструктуризированную – 13 432 тыс. руб. (1,0%), мораторную – 79 510 тыс. руб. (5,9%) и мертвую – 2 376 тыс. руб. (0,2%).

Динамика изменения тарифов за электрическую энергию ПАО «РЭСК» в 2023 – 2025 гг. (без НДС)

Таблица №9. Динамика изменения тарифов по э/э за 2023– 2025 гг. (без НДС).

	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Среднеотпускной тариф, руб./кВт*ч	5,37	5,55	6,39
За электроэнергию, руб./кВт*ч	5,46	5,19	5,95
За мощность	875,57	847,81	981,81

Динамика среднеотпускного тарифа в 2023 – 2025 гг.



Среднеотпускной тариф на электроэнергию (мощность) в 2025 году сложился выше по сравнению с 2024 годом на 0,84 руб./кВт.ч, (+)15,2%.

Причины:

- рост тарифов на услуги по передаче электрической энергии +11,2%;
- рост тарифов по населению +11,1%;
- рост цены на электрическую энергию, приобретаемую на оптовом рынке +19,4%;
- рост цены на мощность, приобретаемую на оптовом рынке + 15,6%.

Клиентская политика ПАО «РЭСК»

В отчетном периоде Общество продолжило работу по соблюдению требований, установленных Стандартом обслуживания клиентов, в части очного, заочного и интерактивного обслуживания:

- в части заочного и интерактивного обслуживания:

- в сентябре 2025 года запущен в эксплуатацию полностью обновленный сервис «Личный кабинет клиента» для частных клиентов, разработанный на базе российского программного обеспечения, который стал функциональнее и безопаснее, а также мобильное приложение.

- внедрен сервис «Видеозвонок» на сайте Общества и в мобильной версии сервиса «Личный кабинет клиента»;

- проведены мотивационные мероприятия для популяризации «Личного кабинета клиента» и подписки на получение платежных документов в электронном виде (акция «Включаем будущее»);

- расширение перечня тематик, по которым может осуществить консультирование клиентов интеллектуальная голосовая система Smart IVR в круглосуточном режиме по бесплатному номеру телефона Единого контактного центра, без ожидания ответа оператора;

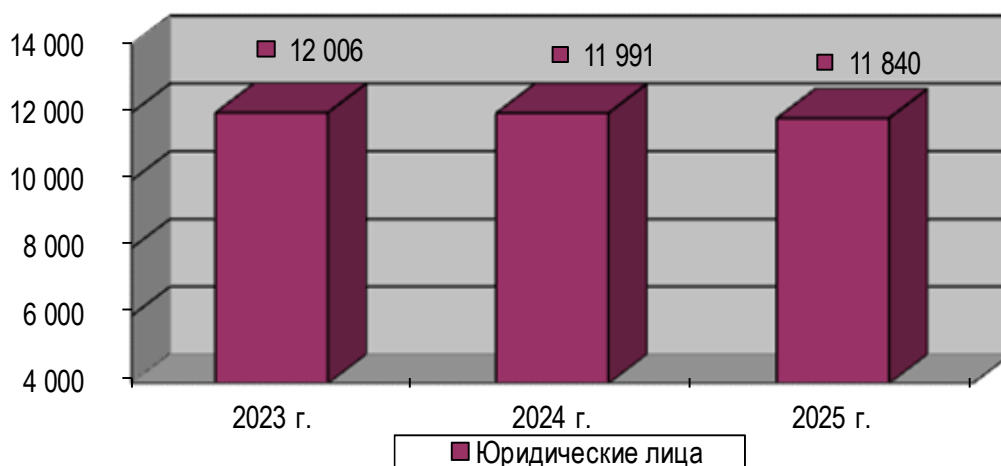
- расширены навыки голосового помощника Яндекс.Алисы в части предоставления ответов по расширенному перечню вопросов в части деятельности Общества.

➤ в части повышения качества очного обслуживания проведены работы по доведению до Стандарта обслуживания клиентов собственных клиентских офисов в г. Шацк, г. Михайлов, г. Рыбное, г. Касимов, р.п. Кадом, п. Милославское, п. Ал. Невский, р.п. Сапозок, с. Путятино.

Главный принцип работы в Компании – клиентоориентированная и взвешенная политика в отношении каждого потребителя Рязанской области.

Основная задача Компании в краткосрочной и среднесрочной перспективе – сохранение статуса Гарантирующего поставщика и своей зоны деятельности.

Динамика изменения клиентской базы ПАО «РЭСК» в 2023 – 2025 гг.



Деятельность по развитию Дополнительных платных сервисов (ДПС).

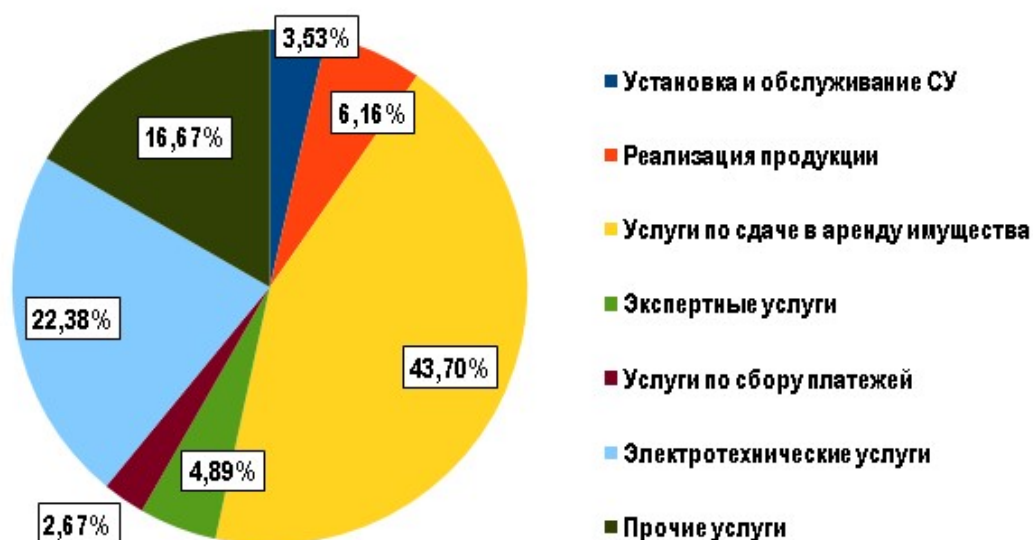
Для любой современной, интенсивно развивающейся энергосбытовой компании дополнительные услуги являются важной составляющей частью деятельности в работе с потребителями. Базовым подразделением, курирующим оказание ДПС в 2025 г., являлся Отдел развития ДПС.

В 2025 г. были достигнуты следующие результаты.

Таблица № 10, (тыс.руб.)

№ п/п	Название показателя	Период					
		Факт 2022	Факт 2023	Факт 2024	План 2025	Факт 2025	%
1.	Выручка, в том числе:	5 493	3 447	6 687	13 488	8 592	64%
1.1.	Услуги по Биллингу	176	156	215	165	229	139%
1.2.	Установка и обслуживание СУ	126	122	185	321	303	95%
1.3.	Установка и обслуживание АИИС КУЭ	2 567	753	0	0	0	0
1.4.	Реализация продукции	640	453	639	441	529	120%
1.5.	Услуги по сдаче в аренду имущества	1 221	1 210	3 279	3 472	3 755	108%
1.6.	Экспертные услуги	612	421	381	329	420	127%
1.7.	Электротехнические услуги	0	0	483	6 732	1 923	29%
1.8.	Услуги по энергосбережению	0	0	0	0	0	0
1.9.	Прочие услуги	151	332	1 505	2 028	1 433	71%

Плановые показатели по выручке 2025 г. выполнены на 64 %.



Удельный вес (структура) выручки за 2025 г. по отдельным направлениям ДПС представлен на диаграмме:

Анализ итогов полученной выручки и динамики развития оказания услуг Общества в 2025г. показывает следующее:

➤ **Установка и обслуживание СУ – 303,58 тыс. руб.**

Выручка от предоставления услуги по установке и обслуживанию систем учета (СУ) по итогам 2025 года составила 303,58 тыс. руб. что составляет 95% к плану. Неисполнение плана связано с введением в Федеральный закон от 27.12.2021 № 522-ФЗ требования по замене/установке приборов учета (ПУ) производить за счет гарантирующих поставщиков и строительных организаций. Возможно взимание платы с заказчика услуги только за повторную опломбировку и инструментальную проверку ПУ. Заказы единичны и имеют тенденцию к снижению в последующие годы. Прибыль от данного вида деятельности составила 137,11 тыс.руб. Фактическая рентабельность составила (45%).

➤ **Сдача имущества в аренду – 3 754,65 тыс. руб.**

В состав этой категории ДПС вошли услуги по сдаче в аренду части зданий в п. Старожилово , отдельных помещений здания в г.Рязань, ул. МОГЭС За. р.п. Чучково. Выручка от сдачи в аренду составила - 3 754,65 тыс. руб., что связано с увеличением ставки арендной платы за 1 кв.м. сдаваемой площади.

Прибыль от продаж по данному направлению составила 427,86 тыс.руб..

Фактическая рентабельность - 11%

➤ **Экспертные услуги – 419,88 тыс. руб.**

Экспертные услуги включают в себя плату за подготовку и оформление технической документации, за оказание консультационных услуг и выдачу справок потребителям. Полученная выручка от оказания экспертных услуг 419,88 тыс руб., что больше запланированной на 125,12 тыс.руб.

Увеличение произошло за счет увеличения числа заявок клиентов — приобретателей жилья в коттеджных поселках, в которых застройщик владеет электрическими сетями и не имеет персонала для оформления технической документации.

Прибыль составила 126,51 тыс.руб. Рентабельность составила 30%.

➤ **Электротехнические услуги – 1 922,84 тыс.руб.**

За 2025 год Обществом оказаны услуги по проведению комплекса работ по демонтажу/монтажу и наладке компонентов ИСУ в строящихся МКД. Уменьшение фактической выручки связано с изменением первоначально заявленного к выполнению объема работ Заказчиком услуги. По данному направлению убыток составил – (-38,92) тыс.руб. Рентабельность составила - (-2%).

➤ **Реализация продукции – 529,35 тыс. руб.**

В 2025 г. выручка от реализации продукции получена на 20% выше запланированной величины за счет увеличения ассортимента и продаж электротехнической продукции, в соответствии с предварительным изучением спроса клиентов. Убыток составил – 5,13 тыс.руб. Рентабельность составила (-1%) с учетом понесенных расходов на закупку расчетных книжек.

➤ **Сбор платежей за отдельные виды ресурсов – 229,30 тыс.руб.**

В 2025 году пролонгирован договор на оказание услуг по сбору платежей за твердые коммунальные отходы и заключен агентский договор на ведение базы данных, расчет, печать и доставку ЕПД, а так же на прием платежей за водоснабжение, водоотведение и отопление с МУП «ЖКХ Захаровское».

Прибыль составила 74,99 тыс.руб. Рентабельность составила (33%).

➤ **Прочие услуги – 1 432,51 тыс. руб.**

В состав выручки от оказания прочих услуг в 2025 г. вошло сервисное обслуживание оборудования, установленного на объектах зарядной инфраструктуры и услуги по ксерокопированию.

Выручка по оказанию данных услуг составила:

- сервисное обслуживание электрозарядных станций (ЭЗС) - 1 255,57 тыс. руб.,
- от реализации услуг по ксерокопированию - 176,94 тыс.руб.

Общая сумма выручки по данному направлению ниже запланированной величины на 595,54 тыс. руб. Уменьшение фактической выручки связано с незаключением договора обслуживания АО «ЭЗС РусГидро» на дополнительные установленные 13 ед. ЭЗС, выручка от сервисного обслуживания которых была учтена при формировании Бизнес-плана на 2025г.

Увеличение фактической прибыли связано с отсутствием работ и как следствие расходов по вводу в эксплуатацию интернет-магазина.

Прибыль от прочей деятельности по итогам года составила 458,73 тыс.руб. Рентабельность составила 32%.

Размер прибыли/убытка от продаж отдельных направлений ДПС представлен в таблице:

Таблица № 11

Услуги по ДПС	ПРИБЫЛЬ 2025			Рентабельность, %
	План, тыс. руб	Факт, тыс.руб	Отклонение, тыс.руб.	
	-3 795,37	1 181,15	4 976,52	
Услуги по Биллингу/ агентские услуги	-75,91	74,99	150,90	32,70%
Установка и обслуживание СУ	226,63	137,11	-89,52	45,16%
Установка и обслуживание АИИС КУЭ	0,00	0,00	0,00	0,00
Реализация продукции	-395,02	-5,13	389,89	-0,97%
Услуги по сдаче в аренду имущества	-119,89	427,86	547,75	11,40%
Экспертные услуги	1,39	126,51	125,12	30,13%
Электротехнические услуги	-1 464,98	-38,92	1 426,06	-2,02%
Прочие услуги	-1 967,59	458,43	2 426,32	32,02%

В целом, по оказанию дополнительных платных сервисов за 2025 год, Обществом получена прибыль в размере 1 181,15 тыс.руб. вместо запланированной величины (- 3 795,37) тыс.руб.

Раздел 3. Экономика и финансы

3.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.

Таблица № 12 (тыс. руб.)

№ п/п	Наименование показателя	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Темп роста, (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1.	Выручка от реализации	13 977 370	14 405 730	16 343 225	113,4
2.	Себестоимость	(12 831 298)	(13 420 553)	(15 138 135)	112,8
3.	Прибыль/убыток от продаж	1 146 072	985 177	1 205 090	122,3
4.	Прочие доходы	1 708 551	637 232	292 437	45,9
5.	Прочие расходы	(1 592 044)	(476 302)	(171 899)	36,1
6.	Прибыль до налогообложения	1 262 579	1 146 106	1 325 627	115,7
7.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	(254 685)	(232 556)	(335 285)	144,2
8.	Чистая прибыль	1 007 894	913 550	990 342	108,4

*Данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023 г., 2024г., 2025г.

Фактический объем выручки от реализации продукции и услуг в 2025 году составил 16 343 225 тыс. рублей. Рост выручки от уровня 2024 года на 1 937 495 тыс. рублей (на 13%) обусловлен в основном увеличением выручки от реализации электрической энергии (мощности) на 1 935 590 тыс. рублей (на 13%) по причине роста объема продаж электрической энергии по населению и среднеотпускных цен на электроэнергию для всех категорий потребителей розничного рынка.

Себестоимость за 2025 год составила 15 138 135 тыс. рублей, что выше себестоимости 2024 года на 1 717 581 тыс. рублей (на 13%).

Изменение себестоимости обусловлено следующими основными факторами:

- увеличением расходов на покупную электроэнергию на 1 042 866 тыс. рублей (на 14%), за счет увеличения объемов покупки электрической энергии и роста цен на покупку электроэнергии и мощности на ОРЭМ;
- увеличением расходов на услуги по передаче электрической энергии на 526 165 тыс. рублей (на 10%), за счет роста объемов и тарифов по передаче электрической энергии.

Прочие доходы в 2025 году составили 292 437 тыс. рублей, что на 344 795 тыс. рублей меньше фактических данных за 2024 год.

Прочие расходы в 2025 году составили 171 899 тыс. рублей, что на 304 403 тыс. рублей меньше 2024 года.

Увеличение чистой прибыли за 2025 год по сравнению с 2024 годом на 8% (или на 76 792 тыс. рублей) произошло в связи с ростом маржинального дохода обусловленного увеличением среднеотпускной цены электроэнергии для потребителей розничного рынка (для всех категорий).

3.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год. Расчет чистых активов Общества.

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный период представлена в Приложении № 1.

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 1 855 736 тыс. рублей. Таким образом, за отчетный год данный показатель увеличился на 184 042 тыс. рублей.

Состояние чистых активов Общества.

Таблица № 13, тыс. руб.

Показатели	2023г.	2024 г.	2025 г.
Стоимость чистых активов	1 625 361	1 671 694	1 855 736
Размер уставного капитала	10 347	10 347	10 347
Разница	1 615 014	1 661 347	1 845 389

Информация о состоянии чистых активов Общества отражается с целью осуществления контроля за соотношением стоимости чистых активов и размера уставного капитала Общества и, при наличии отклонений, своевременного принятия Обществом мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной, установленной законодательством РФ.

3.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.

Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Таблица № 14

№ п/п	Показатели	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Темп роста, (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1.	EBIT, тыс. руб.	1 146 072	985 177	1 205 090	122,3
2.	EBITDA, тыс. руб.	1 175 018	1 043 451	1 288 716	123,5
3.	Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	24,20	23,37	22,10	94,6
4.	Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	15,08	15,66	16,51	105,4
5.	Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	16,27	16,39	16,10	98,2
6.	Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	22,44	22,33	22,68	101,6
7.	Коэффициент быстрой ликвидности	1,91	1,85	1,74	94,0
8.	Коэффициент абсолютной ликвидности	1,24	1,16	1,02	88,0
9.	Коэффициент Бивера	0,95	0,91	0,91	100,0
10.	Коэффициент автономии	0,60	0,58	0,55	95,3
11.	Соотношение собственного и заемного капитала	0,68	0,73	0,81	111,6
12.	ROA, %	38,53	32,54	31,78	97,7
13.	ROE, %	67,07	55,42	56,15	101,3
14.	Долг*, тыс. руб.	0	0	0	-
15.	Процентные расходы, тыс. руб.	679	816	2 168	265,7

№ п/п	Показатели	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Темп роста, (5/4) %
1	2	3	4	5	6
16.	Коэффициент долговой нагрузки	0	0	0	-
17.	Коэффициент покрытия процентных расходов	1 731	1 279	594	46,5

*В строке «Долг» не учитываются арендные обязательства Общества в связи с внесением изменений в 2025 году в учетную политику в части подхода к их отражению в отчетности.

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе и призваны продемонстрировать степень платежеспособности по краткосрочным долгам.

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Показатели ликвидности в пределах нормы, что говорит о стабильности и платежеспособности Общества.

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным.

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в

характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества.

Одним из ключевых показателей Общества для целей оценки уровня долговой нагрузки является коэффициент долговой нагрузки (отношение показателя Долга к значению EBITDA), отражающий способность Общества выполнять все имеющиеся кредитные обязательства исходя из результатов своей операционной деятельности. Чем ниже значение данного коэффициента, тем сильнее финансовая позиция Общества.

Дополнительным показателем Общества в отношении долговой нагрузки и финансовой устойчивости является коэффициент покрытия процентных расходов (отношение значения EBITDA к Процентным расходам). Фактически данный коэффициент оценивает достаточность прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений для уплаты процентов по долговым обязательствам. Чем ниже коэффициент покрытия процентных платежей, тем менее устойчивое финансовое положение Общества.

ПАО «РЭСК» не привлекало кредиты и займы в 2023-2025 году, при этом в связи с изменениями в учетной политике при переходе на ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учёт договоров аренды» расходы по арендным обязательствам с 2022 года (с ретроспективным пересчетом) по 2024 год отражались в составе показателя «Заемные средства» (долгосрочные и краткосрочные). В связи с изменениями учетной политики в 2025 году и началом применения ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» расходы по арендным обязательствам отражаются в составе строк бухгалтерского баланса 1450 «Прочие долгосрочные обязательства» и 1550 «Прочие краткосрочные обязательства».

По итогам 2025 года коэффициент покрытия процентных расходов составил 594, показатель находится на высоком уровне, что подтверждает надежную финансовую позицию Общества.

3.4. Анализ дебиторской задолженности

Таблица № 15 (тыс. руб.)

№ п/п	Наименование показателя	2023г.	2024г.	2025г.	Темп роста, (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев), в том числе:	696 846	782 735	991 841	126,7
1.1.	Покупатели и заказчики	648 540	709 406	917 338	129,3
1.2.	Векселя к получению	-	-	-	-
1.3.	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
1.4.	Задолженность участников по взносам в уставной капитал	-	-	-	-
1.5	Авансы выданные	10 160	4 081	9 587	234,9
1.6.	Прочие дебиторы	38 146	69 248	64 916	93,7

По состоянию на 31.12.2025 г. дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) составила 0 рублей, дебиторская задолженность (до 12 месяцев) составила 991 841 тыс. рублей.

По сравнению с 2024 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на 27% (или на 209 106 тыс. рублей), долгосрочная дебиторская задолженность отсутствует.

3.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

Таблица № 16 (тыс. руб.)

№ п/п	Наименование показателя	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Темп роста, (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1.	Займы и кредиты	-	-	-	-
2.	Кредиторская задолженность	1 037 965	1 137 380	1 382 421	121,5
2.1.	поставщики и подрядчики,	679 518	710 240	848 821	119,5
2.2.	векселя к уплате	-	-	-	-
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами	-	-	-	-
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	12 548	14 087	6	0,0
2.5.	Задолженность по налогам и сборам и перед государственными внебюджетными фондами	50 051	90 571	195 849	216,2
2.6.	Авансы полученные	267 610	283 051	292 389	103,3
2.7.	Прочие кредиторы	664	814	1 111	136,5
2.8.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	27 574	38 617	44 245	114,6
4.	Доходы будущих периодов	-	-	-	-
5.	Резервы предстоящих расходов	64 089	60 748	106 211	174,8
6.	Прочие краткосрочные обязательства	-	-	3 484	-

*Данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023 г., 2024г., 2025г.

По состоянию на 31.12.2025 г. кредиторская задолженность составила 1 382 421 тыс. рублей.

По сравнению с 2024 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на 22 % (или на 245 041 тыс. рублей) в основном за счет увеличения задолженности по налогам и сборам, а также задолженности перед поставщиками и подрядчиками.

Раздел 4. Инвестиции.

4.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Динамика капитальных вложений:

Плановые показатели инвестиционной программы ПАО «РЭСК» на 2025 год утверждены Советом директоров ПАО «РЭСК» в составе бизнес-плана Общества на период 2025-2029 годов (протокол заседания от 30.01.2025 г. №№ 08/266–25).

Структура инвестиций по направлениям:

Таблица № 17

Показатель	2025 год, млн. рублей	Отклонение
------------	-----------------------	------------

	План	Факт	млн. рублей	%
Финансирование, с НДС				
Всего по ПАО «РЭСК», в том числе:	258,7	325,3	66,7	26
1. Техническое перевооружение	0	0	0	-
2. Новое строительство	0	0	0	-
3. Технологическое присоединение	0	0	0	-
4. Прочие инвестиции	258,7	325,3	66,7	26
5. Капитализируемые ремонты	0	0	0	-
Освоение, без НДС				
Всего по ПАО «РЭСК», в том числе:	216,2	239,7	23,5	11
1. Техническое перевооружение	0	0	0	-
2. Новое строительство	0	0	0	-
3. Технологическое присоединение	0	0	0	-
4. Прочие инвестиции	216,2	239,7	23,5	11
5. Капитализируемые ремонты	0	0	0	-

Источники финансирования инвестиционной программы:

Таблица № 18

Источник финансирования	Финансирование, млн. рублей			
	ИПР без кап. ремонтов		Кап. ремонты	
	План	Факт	План	Факт
Всего по ПАО «РЭСК», в том числе:	258,7	325,3	0	0
I Собственные средства всего, в том числе:	258,7	325,3	0	0
1.1 Прибыль, направляемая на инвестиции, в том числе:	134,2	180,4	0	0
1.1.1 полученная от реализации продукции и оказанных услуг по регулируемым ценам (тарифам), в том числе:	115,0	115,0	0	0
1.1.1.1 производства и поставки электрической энергии и мощности	0	0	0	0
1.1.1.2 производства и поставки тепловой энергии (мощности)	0	0	0	0
1.1.1.3 оказания услуг по передаче электрической энергии	0	0	0	0
1.1.1.4 оказания услуг по передаче тепловой энергии, теплоносителя	0	0	0	0
1.1.1.5 от технологического присоединения	0	0	0	0
1.1.1.6 реализации электрической энергии и мощности	115,0	115,0	0	0
1.1.1.7 реализации тепловой энергии (мощности)	0	0	0	0
1.1.1.8 оказания услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в	0	0	0	0

электроэнергетике				
1.1.2 прибыль от продажи электрической энергии (мощности) по нерегулируемым ценам	0	0	0	0
1.1.3 прочая прибыль	19,2	65,4	0	0
1.2 Амортизация основных средств всего, в том числе:	82,8	94,4	0	0
1.2.1 текущая амортизация, учтенная в ценах (тарифах)	45,9	63,9	0	0
1.2.2 прочая текущая амортизация	4,8	16,1	0	0
1.2.3 недоиспользованная амортизация прошлых лет	32,2	14,4	0	0
1.3 Возврат налога на добавленную стоимость	41,7	50,6	0	0
1.4 Прочие собственные средства всего, в том числе:	0	0	0	0
1.4.1 средства от эмиссии акций	0	0	0	0
1.4.2 остаток собственных средств на начало года	0	0	0	0
1.4.3 другие прочие собственные средства	0	0	0	0
II Привлеченные средства всего, в том числе:	0	0	0	0
2.1 Кредиты	0	0	0	0
2.2 Облигационные займы	0	0	0	0
2.3 Вексели	0	0	0	0
2.4 Займы организаций	0	0	0	0
2.5 Бюджетное финансирование	0	0	0	0
2.6 Использование лизинга	0	0	0	0
2.7 Прочие привлеченные средства	0	0	0	0

Финансирование инвестиционной программы в 2025 году осуществляется за счет собственных источников.

Отклонения по финансированию в отчетном году в разрезе проектов (групп проектов)

Таблица № 19

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Всего по ПАО «РЭСК», в том числе:	Г	258,7	325,3	66,7	-
1. Техническое перевооружение, в т.ч. наиболее крупные:	Г	0,0	0,0	0,0	-
2. Новое строительство	Г	0,0	0,0	0,0	-
3. Технологическое присоединение	Г	0,0	0,0	0,0	-
4. Прочие инвестиции	Г	258,7	325,3	66,7	-

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Внедрение программных модулей к биллингу	O_M0804-6 O_M0804-7 O_M0804-8 P_M0804-12	5,7	49,5	43,8	Перерасход обусловлен реализацией внепланового проекта P_M0804-12 «Внедрение импортозамещающей версии «ЕИБД»» и незапланированным переносом части обязательств по проектам O_M0804-8 «Внедрение программного модуля «АИС OMNI-US» версия 5.0 на отечественной платформе» и O_M0804-6 «Внедрение программного модуля Единый личный кабинет клиента» с 2024 г. на 2025 г.. Данные изменения утверждены в скорректированной ИП на 2025 г. (Приказ ГУ РЭК Рязанской области №6-ИП от 21.08.2025 г.). Данные проекты исполнены в полном объеме в соответствии с утвержденной корректировкой ИП на 2025 г. По проекту O_M0804-7 «Программный модуль «Личный кабинет корпоративного клиента» часть обязательств по договору перенесена на 2026 г.
Приобретение лицензий	O_M0804-5 P_M0804-13 P_M0804-14 P_M0804-15 P_M0804-16 P_M0804-17 P_M0804-18	1,6	14,8	13,2	Перерасход обусловлен реализацией 6 внеплановых проектов по приобретению лицензий. Данные изменения утверждены в скорректированной ИП на 2025 г. (Приказ ГУ РЭК Рязанской области №6-ИП от 21.08.2025 г.). Проекты исполнены в полном объеме в соответствии с утвержденной корректировкой ИП на 2025 г.
Поставка и монтаж интерактивного оборудования	L_I0804-1502 P_I0804-1509 P_I0804-1510 P_I0804-1511	3,6	14,9	11,2	Планировалось приобретение 2 ед. Видеоконсультантов, по факту приобрели 2 ед. Видеоконсультанта, 9 шт. терминалов автоматизированного ввода данных, 2 шт. терминала СКИФ, 3 шт. детских интерактивных столов. Данные изменения утверждены в скорректированной ИП на 2025 г. (Приказ ГУ РЭК Рязанской области №6-ИП от 21.08.2025 г.). Проекты исполнены в полном объеме в соответствии с утвержденной корректировкой ИП на 2025 г.
Поставка и монтаж электронной очереди	L_O0804-1407 L_O0804-1408 P_O0804-1410	2,2	6,2	3,9	Планировалось установка электронной очереди в р.п. Шилово, по факту установили эл. очереди в р.п. Шилово, в г. Михайлове и г. Шацке. Данные изменения утверждены в скорректированной ИП

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
					на 2025 г. (Приказ ГУ РЭК Рязанской области №6-ИП от 21.08.2025 г.). Проекты исполнены в полном объеме в соответствии с утвержденной корректировкой ИП на 2025 г.
Покупка оргтехники	M_O0804-405 O_O0804-406	6,9	8,8	1,9	Перерасход обусловлен увеличением количества приобретаемых АРМов с 40 до 60 шт. Данное изменение утверждено в скорректированной ИП на 2025 г. (Приказ ГУ РЭК Рязанской области №6-ИП от 21.08.2025 г.). Проекты исполнены в полном объеме в соответствии с утвержденной корректировкой ИП на 2025 г.
Покупка других ОС	O_C0804-709 O_C0804-710 O_C0804-711	8,7	9,8	1,1	Перерасход обусловлен увеличением стоимости приобретаемой АТС. Данное изменение утверждено в скорректированной ИП на 2025 г. (Приказ ГУ РЭК Рязанской области №6-ИП от 21.08.2025 г.). Проекты исполнены в полном объеме в соответствии с утвержденной корректировкой ИП на 2025 г.
Поставка коммутационного оборудования	O_K0804-1703 P_K0804-1704	2,0	2,5	0,5	Планировалось приобретение 8 шт. коммутаторов, по факту приобрели 8 шт. коммутаторов и 3 шт. коммутаторов уровня ядра. Данное изменение утверждено в скорректированной ИП на 2025 г. (Приказ ГУ РЭК Рязанской области №6-ИП от 21.08.2025 г.). Проекты исполнены в полном объеме в соответствии с утвержденной корректировкой ИП на 2025 г.
Приобретение и установка интеллектуальных систем учета	K_A0804-1104	222,4	218,8	-3,6	Запланированные приборы учета приобретены в полном объеме
Покупка офисного здания в г. Кораблино	G_Z0804-106	5,4	0,0	-5,4	Отказ от приобретения здания в г. Кораблино. Данное изменение утверждено в скорректированной ИП на 2025. в (Приказ ГУ РЭК Рязанской области №6-ИП от 21.08.2025 г.).
5. Капитализируемые ремонты	Г	0,0	0,0	0,0	-

Принятие к учету основных средств и НМА в 2025 году:

Таблица №20

Показатель	ID	2025 год		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	

Показатель	ID	2025 год		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Принятие к учету основных средств и НМА						
Всего по ПАО «РЭСК», в том числе:	Г	216,2	142,4	-73,8	-34	-
Основные фонды и НМА, млн. рублей	Г	216,2	142,4	-73,8	-34	-
Внедрение программных модулей к биллингу	O_M0804-6 O_M0804-7 O_M0804-8 P_M0804-12	4,9	49,8	44,9	916	Проекты P_M0804-12 «Внедрение импортозамещающей версии «ЕИБД»», O_M0804-8 «Внедрение программного модуля «АИС OMNI-US» версия 5.0 на отечественной платформе» и O_M0804-6 «Внедрение программного модуля Единый личный кабинет клиента» с 2024 г. введены в эксплуатацию. Ввод проекта O_M0804-7 «Программный модуль «Личный кабинет корпоративного клиента» перенесен на 2026 г.
Приобретение лицензий	O_M0804-5 P_M0804-13 P_M0804-14 P_M0804-15 P_M0804-16 P_M0804-17 P_M0804-18	1,6	14,6	13,0	795	Все приобретенные лицензии приняты к учету
Поставка и монтаж интерактивного оборудования	L_I0804-1502 P_I0804-1509 P_I0804-1510 P_I0804-1511	3,2	12,9	9,7	305	Все приобретенное оборудование введено в эксплуатацию
Поставка и монтаж электронной очереди	L_O0804-1407 L_O0804-1408 P_O0804-1410	1,9	5,4	3,4	177	Все приобретенное оборудование введено в эксплуатацию
Покупка оргтехники	M_O0804-405 O_O0804-406	5,7	7,3	1,6	28	Все приобретенное оборудование введено в эксплуатацию
Покупка других ОС	O_C0804-709 O_C0804-710 O_C0804-711	7,2	8,2	1,0	13	Все приобретенное оборудование введено в эксплуатацию
Поставка коммутационного оборудования	O_K0804-1703 P_K0804-1704	1,7	2,1	0,4	24	Все приобретенное оборудование введено в эксплуатацию
Приобретение и установка интеллектуальных систем учета	K_A0804-1104	185,3	42,1	-143,3	-77	Обязанности ГП по установке ПУ в 2025 г., выполнены в полном объеме. Установка и ввод части ПУ, приобретенных в 2025 г., перенесена на 1 п/г 2026 г.
Покупка офисного	G_Z0804-106	4,5	0,0	-4,5	-100	Проект не реализован

Показатель	ID	2025 год		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
здания в г. Кораблино						

Ключевые инвестиционные проекты отчетного года:

В соответствии с Федеральным законом от 27.12.2018 №522-ФЗ, с 01.07.2020 года обязанность за организацию коммерческого учета в многоквартирных домах возлагается на гарантирующих поставщиков.

С 2021 года в ПАО «РЭСК» реализуется проект по «Приобретению и установке интеллектуальных систем учета» (К_А0804-1104). За 5 лет реализации данного проекта установлено 29 692 шт. интеллектуальных приборов учета.

Раздел 5. Кадровая и социальная политика.

Основной принцип кадровой политики Общества – поддержание эффективного функционирования и динамики развития Общества за счет профессионального развития персонала, сохранения высокопрофессиональных специалистов, сплоченной, ответственной, высокопроизводительной команды, необходимой для решения задач, стоящих перед Обществом.

Главная цель кадровой политики – построение партнерских отношений с персоналом и эффективное управление им путем обеспечения благоприятных условий труда и возможности карьерного роста с учетом интересов всех категорий работников и социальных групп трудового коллектива.

5.1. Кадровая политика Общества

Списочная численность персонала

Таблица № 21

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Работники	460	442	434

Списочная численность персонала ПАО «РЭСК» по состоянию на 31.12.2025 г. составила 434 человека и по сравнению с началом года снизилась на 8 человек. Из списочной численности персонала 26 % мужчин и 74 % женщин.

Возрастной состав работников

Таблица № 22

Возраст	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел	%	чел	%	чел	%
До 30 лет	20	4	24	5	31	7
От 30 до 50 лет	278	61	272	62	240	55
Старше 50 лет	162	35	146	33	163	38
в том числе работающие пенсионеры	36	8	37	8	39	9

Возраст	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
Всего	460	100	442	100	434	100
Средний возраст	47		48		46	

В целях эффективной работы Общества и постепенного вовлечения молодых специалистов в деятельность предприятия, позволяющего передать опыт и необходимые навыки молодым специалистам, в Коллективном договоре Обществе предусмотрены ряд льгот: предоставление дополнительных оплачиваемых отпусков в случае регистрации брака, рождения ребенка, а также компенсация фактических расходов на содержание ребенка в дошкольных образовательных учреждениях.

Структура работников по категориям

Таблица № 23

	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел	%	чел	%	чел	%
Руководители	62	14	62	14	58	13
Специалисты	281	61	275	62	273	63
Служащие	24	5	21	5	15	4
Рабочие	93	20	84	19	88	20
Всего	460	100	442	100	434	100

Качественный состав работников (уровень образования):

Таблица № 24

	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	294	64	288	65	280	65
Среднее профессиональное	138	30	130	29	132	30
Среднее общее	28	6	24	6	22	5
Начальное и основное общее	0	0	0	0	0	0
Всего	460	100	442	100	434	100

Структура работников по категориям и их качественный состав остаются без значимых изменений.

Данные по движению персонала

Таблица № 25

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Коэффициент текучести кадров	5,35	12,43	14,88

Коэффициент текучести кадров за период 2025 года увеличился в сравнении 2024 годом на 2,45% и составляет 14,88%. В Обществе создана комфортная рабочая среда, поддерживается развитие корпоративной культуры, происходит рост средней заработной платы. Общество стремится удержать работников, создавая им условия труда, которые соответствуют современным

требованиям. В Коллективном договоре предусмотрены корпоративные льготы, гарантии и компенсации, также в Обществе работает программа ДМС.

Расходы на оплату труда работников:

Таблица № 26

№	Показатель	2023г.	2024г.	2025г.
1	Фонд заработной платы, тыс. руб.	316 391,0	344 696,0	393 417,3
2	Среднемесячная заработная плата 1 работника, руб.	61 073	67 133	78 193

Рост фонда заработной платы за 3 года составил (+) 24,3%, в том числе:

- 2024 год к 2023 году (+) 8,9 %;
- 2025 год к 2024 году (+) 14,1%.

Это связано с индексацией заработной платы, составившей за 2023 - 2025 годы 21,0%, изменением системы оплаты труда работников Общества.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2025 году по сравнению с 2024 годом на 16,5 % и в 3,5 раз превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионе.

Развитие персонала

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению молодых специалистов.

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия (в разрезе 3-х лет).

Таблица № 27

	2023	2024	2025
Затраты на развитие персонала, тыс.руб.	665,38	605,16	628,926

Часть молодых работников Общества состоят в Сообществе молодых работников Группы РусГидро, Общество поддерживает их стремление для участия в проектах, организуемых Сообществом.

5.2. Социальная политика

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является Коллективный договор ПАО «РЭСК» на 2023 - 2025 годы, устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Социальные расходы Общества

Таблица № 28

Показатель	2023г.	2024г.	2025г.
Социальные расходы ¹ , тыс. руб.	26 184,59	27 476,81	33 069,43
В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников (раздел 5.1.)	23 371,34	23 688,56	27 037,66
В том числе на реализацию мероприятий в области физической культуры и спорта	357,11	173,60	382,02

Рост социальных расходов связан с ежегодной индексацией минимальной месячной тарифной ставки (ММТС).

Основная доля социальных расходов приходится на выплату работникам единовременных вознаграждений: к профессиональному празднику (Дню энергетика), в связи с награждением ведомственными, корпоративными и иными наградами, а также при оформлении ежегодного оплачиваемого отпуска.

Раздел 6. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда

Система управления безопасностью на рабочем месте

Основополагающим документом, определяющим принципы безопасности труда на рабочих местах в ПАО «РЭСК», является Политика в области охраны труда, утвержденная решением Совета директоров ПАО «РЭСК» (Протокол от 25.06.2021 № 14/218-21).

Деятельность в области охраны труда также регламентируется следующими локальными нормативными актами Общества:

- Приказ от 27.01.2025 № 8Д «О присоединении к Плану дополнительных мер по предупреждению несчастных случаев на производстве»;
- Приказ от 28.01.2025 № 10-Д «О присоединении к СТО РусГидро 05.02.152-2024 «Единые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты и смывающих средств»;
- Приказ от 14.02.2025 № 23-АХ «Об утверждении и введении в действие Положения о системе управления охраной труда в ПАО «РЭСК»;
- Приказ от 11.04.2025 № 101-АХ «Об утверждении Положения о порядке организации и проведения обязательных медицинских осмотров»;
- Приказ от 15.04.2025 № 107-АХ «Об утверждении Положения об управлении профессиональными рисками ПАО «РЭСК»;
- Приказ от 17.04.2025 № 113-АХ «О порядке проведения инструктажей по охране труда»;
- Приказ от 17.04.2025 № 117-АХ «Об утверждении Положения об организации и проведении специальной оценки условий труда (СОУТ)»;

¹ Сумма социальных расходов должна соответствовать данным отчета по бизнес-плану, и включать все расходы (строки 36, 37, 38, 45, 46 формы «Оплата труда»), не зависимо от источника (себестоимость / прибыль / инвестиции).

Указать, что расходы в сумме статей 36, 45 формы «Оплата труда» в размере 27 037,66 руб. учтены также в фонде заработной платы и средней заработной плате работников (Таблица № 26).

- Приказ от 18.07.2025 № 263-АХ «Об организации и проведении обучения по охране труда и оказанию первой помощи пострадавшим»;
- Приказ от 07.08.2025 № 295-АХ «О назначении лиц, имеющих право отдавать распоряжения, выдавать наряды-допуски, выдавать разрешения на подготовку рабочего места и допуск к производству работ в электроустановках, а также выполнять обязанности допускающего, ответственного руководителя работ, производителя работ, наблюдающего»;
- Приказ от 07.08.2025 № 298-АХ «О назначении лиц, ответственных за обеспечение безопасных условий труда»;
- Приказ от 11.08.2025 № 303-АХ «О назначении лиц, ответственных за проведение инструктажей по охране труда»;
- Приказ от 20.10.2025 № 383-АХ «О работе с электротехническим персоналом»;
- Приказ от 30.10.2025 № 445-АХ «Об утверждении Программы вводного инструктажа по охране труда для работников подрядных организаций»;
- Приказ от 06.11.2025 № 462-АХ «Об освобождении от первичного и повторного инструктажей на рабочем месте»;
- Приказ от 11.11.2025 № 465-АХ «Об утверждении программ предэкзаменационной подготовки, производственного инструктажа, программ противоаварийных и противопожарных тренировок, графиков обхода и осмотра рабочих мест»;
- Приказ от 02.12.2025 № 517-АХ «Об утверждении Порядка работы с персоналом ПАО «РЭСК» и Программы специальной подготовки оперативно-ремонтного персонала»;
- Приказ от 10.12.2025 № 563-АХ «Об утверждении инструкций по охране труда»;
- Приказ от 25.12.2025 № 619-АХ «Об организации и проведении Дней охраны труда в 2026 году»;
- Приказ от 29.12.2025 № 624-АХ «Об утверждении программ вводного инструктажа по охране труда».

Цели ПАО «РЭСК» в области охраны труда

Основной целью Группы РусГидро в области охраны труда является сохранение жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности посредством:

- сохранение жизни и здоровья работников Компании в процессе трудовой деятельности;
- исключение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- формирование у работников безопасного поведения на производстве и навыков предупреждения опасных ситуаций;
- постоянное улучшение условий труда.

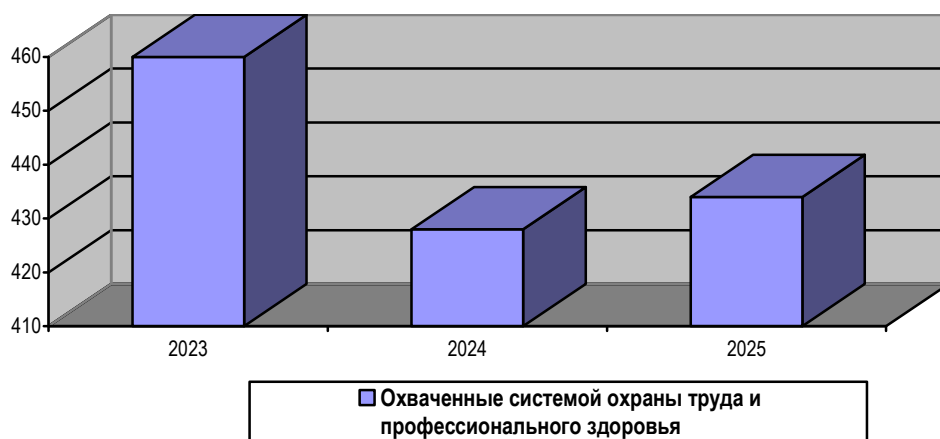
На всех объектах Группы РусГидро в ключевых показателях эффективности должны быть установлены измеримые цели в области охраны труда в отношении производственного травматизма в составе ключевых показателей эффективности.

Политика направлена на обеспечение исполнения следующих принципов:

- реализация управленческих решений по осуществлению организационных, технических, санитарно-гигиенических, лечебно-профилактических, медицинских и социальных мероприятий, направленных на обеспечение безопасности;
- сохранение работоспособности, здоровья и жизни работников в процессе труда, осуществление контроля над соблюдением работниками требований охраны труда, противопожарного режима и промышленной безопасности;
- приоритета сохранения жизни и здоровья работников перед результатами производственной деятельности;
- лидерства руководства всех уровней управления в вопросах обеспечения безопасности труда и выполнения требований охраны труда;

- нулевого порога терпимости к нарушениям требований производственной безопасности и правил охраны труда, а также к низкому уровню ответственности и неисполнения работником должностных обязанностей;
- приоритета превентивных мер по отношению к реактивным мерам;
- разграничения ответственности и функций субъектов управления охраной труда на всех уровнях управления;
- постоянного улучшения деятельности в области охраны труда;
- привлечения работников к участию в управлении охраной труда;
- обеспечения безопасности персонала на основе управления рисками, связанными с выполняемой работой;
- информационной открытости деятельности Группы РусГидро в области охраны труда;
- неукоснительного соблюдения нормативных требований охраны труда.

Численность и доля работников, подпадающих под действие системы управления охраной труда и профессионального здоровья, человек.



Мероприятия в области охраны труда

В 2025 году в Обществе в рамках работы по охране труда были реализованы следующие мероприятия:

- организация и проведение обязательных медицинских осмотров работников;
- организация и прохождение работниками обязательного психиатрического освидетельствования;
- проведение чекапов (профилактических медицинских обследований);
- проведение специальной оценки условий труда (СОУТ);
- проведение оценки профессиональных рисков;
- обучение работников оказанию первой помощи пострадавшим;
- обучение по использованию (применению) средств индивидуальной защиты (СИЗ);
- обучение по общим вопросам функционирования системы управления охраной труда;
- обучение работников безопасным методам и приемам выполнения работ при воздействии вредных и опасных производственных факторов, идентифицированных в рамках СОУТ;
- обеспечение питьевого режима;
- вакцинация и профилактика инфекционных заболеваний;
- проведение инструктажей по охране труда;
- разработка локальных нормативных актов по охране труда;
- организация обучения и проверки знаний по электробезопасности;

- обеспечение работников спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты;
- обеспечение работников смывающими и обезвреживающими средствами.

Расходы на охрану труда

В 2025 году расходы по Обществу на охрану труда составили 3 699,51 тыс. рублей, что на 657,29 тыс. рублей (или на 21,6%) выше уровня 2024 года (3 042,22 тыс. рублей).

Таблица № 29

Расходы на охрану труда состоят из:			
№ п/п	Направление	2024	2025
1.	Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, руб.	238,51	2465,21
2.	Мероприятия по улучшению условий труда, руб.	2103,12	172
3.	Мероприятия по предупреждению заболеваний на производстве, руб.	700,59	881,3
4.	Мероприятия по снижению травматизма и предупреждению несчастных случаев, руб.	0	181
ИТОГО:		3 042,22	3 699,51

Увеличение объема финансирования в 2025 году связан в основном с ростом цен на средства индивидуальной защиты, спецодежду, спецобувь, а также на услуги по проведению медицинских осмотров и специальной оценки условий труда.

В соответствии с требованиями Федерального закона от 28.12.2013 №426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» на всех рабочих местах проведена специальная оценка условий труда (далее – СОУТ). По ее результатам все рабочие места отнесены к допустимым (2 класс).

Мероприятия по охране труда реализовались в соответствии с утвержденным ПАО «РЭСК» Планом мероприятий по улучшению состояния охраны труда и снижению производственного травматизма ПАО «РЭСК» на 2025 год.

В 2025 году проведены следующие мероприятия:

- предварительный медосмотр (9 чел.);
- периодический медосмотр (60 чел.);
- проверка знаний правил работы в электроустановках у электротехнического и административно – технического персонала (33 чел.);
- проверка знаний требований охраны труда в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 24.12.2021 N 2464 "О порядке обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда" (56 чел.);
- проведение работникам инструктажей по охране труда (100%);
- разработка ЛНА по охране труда;
- обучение работников оказанию первой помощи пострадавшим (88 чел.);
- обеспечение работников спецодеждой, спецобувью, средствами индивидуальной защиты (СИЗ);
- организация хранения СИЗ, ухода за ними, ремонта и замены;
- обеспечение работников смывающими и обезвреживающими средствами.
- проведение производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий проведение измерения

микроклимата и освещённости (26 объектов).

Случаи травматизма и профессиональных заболеваний

Несчастных случаев и профзаболеваний в 2025 году в ПАО «РЭСК» не допущено.

Планы по совершенствованию охраны труда в 2026 году

Активное привлечение работников к участию в совершенствовании охраны труда для достижения наилучшей деятельности.

Поддержание на высоком профессиональном уровне квалификации работников, инновационные подходы к охране труда, сотрудничество и обмен информацией между специалистами в области охраны труда и сотрудниками, разработка и выполнение эффективных мероприятий по определению, устранению или ограничению опасностей и рисков, способствующих сохранению жизни и здоровья.

Раздел 7. Корпоративное управление

7.1. Органы Общества

Органами Общества являются:

1. Общее собрание акционеров Общества
2. Совет директоров Общества
3. Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор Общества.

Полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации.

Органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров²

Собрание является высшим органом Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности. Акционеры – владельцы обыкновенных акций, имеют право голоса при принятии решений Собранием по всем вопросам его компетенции. За отчетный период было проведено 1 (Одно) Собрание (04.06.2025).

Совет директоров

Совет директоров Общества состоит из 7 членов. В 2025 году действовали 2 (Два) состава Совета директоров Общества – состав, избранный решением годового Собрания 29.05.2024 (протокол от 30.05.2024 ГС № 19-24) и состав, избранный решением годового Собрания 04.06.2025 (протокол от 05.06.2025 ГС №20-25), в соответствии с которым 7 из 7 членов Совета директоров вновь избраны на новый срок.

² Далее по тексту – Собрание вне зависимости от способа принятия решений Общим собранием акционеров (заседание или заочное голосование).

Сведения о членах Совета директоров Общества:³

Таблица №30

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы*:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
Председатель Совета директоров					
1	Муравьев Александр Олегович (избран 29.05.2024 и 04.06.2025)	1977	высшее	Директор Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро»	0
Члены Совета директоров					
2	Исаков Александр Юрьевич (избран 29.05.2024 и 04.06.2025)	1980	высшее	Заместитель директора Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
3	Ткачева Наталья Николаевна (избран 29.05.2024 и 04.06.2025)	1973	высшее	Начальник Управления по планированию экономической деятельности дочерних обществ Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»	0
4	Волощук Светлана Анатольевна (избран 29.05.2024 и 04.06.2025)	1972	высшее	Исполнительный директор ПАО «РЭСК»	0
5	Корнеева Дарья Геннадьевна (избран 29.05.2024 и 04.06.2025)	1974	высшее	Начальник Управления страхования имущества и ответственности Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»	0
6	Махотина Анна Николаевна (избран 29.05.2024 и 04.06.2025)	1983	высшее	Главный эксперт Управления заемного капитала Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»	0
7	Кузнецова Евгения Александровна (избран 29.05.2024 и 04.06.2025)	1977	высшее	Начальник Управления энергосбытовой деятельности Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро»	0

* Должности членов Совета директоров по основному месту работы указаны на момент избрания

В течение 2025 года членами Совета директоров Общества сделки с акциями Общества не совершались.

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации с целью предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью, в Обществе сформирован Комитет по аудиту при Совете директоров (далее – Комитет).

³ Сведения представляются на 31.12.2025.

Решением Совета директоров от 03.07.2025 (Протокол Совета директоров ПАО «РЭСК» от 03.07.2025 №01/272-25) утвержден персональный состав Комитета, избран Председатель Комитета,.

Деятельность Комитета по аудиту регулируется Положением о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров от 19.09.2024 (протокол от 20.09.2024 №04/262-24).

Отчет о работе Совета директоров

В отчетном году Совет директоров Общества провел 13 заочных голосований, на которых рассмотрено 79 вопросов.

Персональное участие членов Совета директоров в заочных голосованиях Совета директоров Общества в 2025 году:

Таблица № 31

№№	Фамилия, имя, отчество	Всего заседаний/участие в заседаниях	% участия в заседаниях
1	Муравьев Александр Олегович	13/13	100
2	Исаков Александр Юрьевич	13/13	100
3	Ткачева Наталья Николаевна	13/13	100
4	Волощук Светлана Анатольевна	13/13	100
5	Корнеева Дарья Геннадьевна	13/13	100
6	Кузнецова Евгения Александровна	13/13	100
7	Махотина Анна Николаевна	13/13	100

За отчетный период Советом директоров рассмотрен широкий спектр вопросов, регламентирующих финансово-хозяйственную, закупочную и инвестиционную деятельность Общества, а также деятельность по обеспечению страховой защиты. Регулярно рассматривались отчеты о выполнении утвержденных на 2024 год планов и программ.

Советом директоров утверждены следующие финансово-хозяйственные и внутренние документы Общества:

- Бизнес-план Общества на 2026 – 2030 г.г. в том числе Инвестиционную программу на 2026-2030 г.г.;
 - Показатели Системы ключевых показателей эффективности (КПЭ) ПАО «РЭСК» на 2025 – 2027 годы;
 - Положение об инсайдерской информации ПАО «РЭСК»;
 - Кодекс корпоративной этики ПАО «РЭСК» в новой редакции;
 - Коллективный договор ПАО «РЭСК» на 2026-2028 годы;
 - План мероприятий и перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения Общества;
 - План мероприятий и перехода на преимущественное использование отечественного радиоэлектронного оборудования Общества;
 - Программы мероприятий по работе с дебиторской задолженностью ПАО «РЭСК» на 2025 год;
 - Показатели достижения целей цифровой трансформации ПАО «РЭСК».
- Также Общество присоединилось к:
- Положению об управлении организационными структурами подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» (энергосбытовые);
 - Положению об управлении рисками Группы РусГидро в новой редакции;
 - Порядку расчета показателей Системы КПЭ подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» в новой редакции;

- Положению об организации процесса оценки стоимости активов в Группе РусГидро;
- Программе отчуждения непрофильных активов подконтрольными организациями ПАО «РусГидро».

Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

В отчетном периоде полномочия единоличного исполнительного органа Общества в соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «РЭСК» 21.12.2016 (протокол б/н от 23.12.2016) исполняла управляющая организация АО «ЭСК РусГидро».

Генеральный директор Управляющей организации АО «ЭСК РусГидро»:

Кимерин Владимир Анатольевич

Год рождения: 1963

Сведения об образовании: *Высшее*

Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0 %.

7.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности

Достижение результатов эффективной деятельности Общества оценивается применяемой в Обществе системой КПЭ. Система КПЭ используется в качестве инструмента планирования, оценки и контроля текущего состояния Общества и создания основы для принятия управленческих решений на среднесрочном уровне.

Порядок утверждения состава (с удельными весами), целевых значений КПЭ и показателей депремирования, порядок расчета показателей Системы КПЭ Общества регулируется следующими документами:

- Положением о системе ключевых показателей эффективности (КПЭ) ПАО «РЭСК» на 2025 – 2027 годы», утвержденным решением Совета директоров Общества 11.09.2025 (протокол от 11.09.2025 №03/274-25);

- Порядком расчета показателей Системы КПЭ подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», утвержденным решением Совета директоров Общества 11.09.2025 (протокол от 11.09.2025 №03/274-25).

Состав, удельный вес и годовые целевые значения показателей Системы КПЭ ПАО «РЭСК» на 2025-2027 годы

Таблица №32

№	ПОКАЗАТЕЛИ	Ед. измерения	Целевые значения	Удельный вес
	КПЭ Доля премии - 85% (совокупный вес КПЭ составляет 100%)			
	финансово-экономические			
1.	Рентабельность собственного капитала (ROE)	%	100%	5%

№	ПОКАЗАТЕЛИ	Ед. измерения	Целевые значения	Удельный вес
2.	Чистая операционная рентабельность	%	100%	5%
3.	EBITDA	%	100%	5%
4.	Чистый Долг / EBITDA	%	100%	5%
5.	Выполнение контрольных показателей ГП	%	100%	10%
	специализированные отраслевые			
6.	Качество проведения закупочных процедур	%	85%	10%
7.	Собираемость платежей на розничных рынках	%	99%	40%
8.	Просроченная дебиторская задолженность	%	100%	20%
	ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ <i>Размер снижения премии за выполнение КПЭ</i>			
1.	Количество несчастных случаев на производстве	Ед.	0	25%
2.	Недостижение результата выполнения утвержденной СЦТ	Ед.	100%	20%

Достижение Обществом установленных КПЭ и ФКПЭ является основанием для премирования менеджмента Общества.

7.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсаций расходов членам органов управления Общества

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «РЭСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 27.05.2022 (протокол от 30.05.2022 ГС №17-22) (далее – Положение).

В соответствии с Положением члену Совета директоров за участие в заседании выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров. Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения, определяемый Положением. Базовый размер вознаграждения подлежит ежегодному пересмотру на величину индекса потребительских цен на товары и услуги по РФ (далее – ИПЦ) за прошедший год.

Совокупный размер вознаграждения членов Совета директоров Общества в 2025 году составил 1 183 910 (Один миллион сто восемьдесят три тысячи девятьсот десять) рублей 00 копеек.

Выплата вознаграждений управляющей организации АО «ЭСК РусГидро» производится на основании договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации АО «ЭСК РусГидро». Данным договором определены условия начисления вознаграждения Управляющей организации - АО «ЭСК РусГидро» за услуги по управлению.

7.4. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества годовым Собранием избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Собрания.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии ПАО «РЭСК», утвержденным решением Собрания Общества 22.05.2020 (Протокол ГС №15-20 от 25.05.2020).

Состав Ревизионной комиссии Общества избран годовым Собранием Общества 04.06.2025 (протокол от 05.06.2025 ГС №20-25).

Члены Ревизионной комиссии:

Таблица №33

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы*:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
Члены Ревизионной комиссии					
1	Щеголева Елена Александровна	1976	высшее	Директор по внутреннему контролю и управлению рисками - Главный аудитор ПАО «РусГидро»	0
2	Зернышкина Лариса Шафхатовна	1973	высшее	Главный эксперт Управления риск-менеджмента Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0
3	Орловцева Виктория Олеговна	1975	высшее	Главный специалист управления организации системы внутреннего контроля и управления рисками Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0
4	Пиевский Сергей Александрович	1988	высшее	Главный эксперт Контрольно-ревизионного управления «Дальний Восток» Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0
5	Плис Илья Викторович	1987	высшее	Главный эксперт Контрольно-ревизионного управления «Дальний Восток» Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0

* Должности членов Ревизионной комиссии по основному месту работы указаны на дату избрания.

Сведения о произошедших изменениях в составе Ревизионной комиссии в отчетном периоде:

№№	Фамилия, имя, отчество	Наименование должности по основному месту работы:	Дата избрания/прекращения полномочий
1	Учаев Дмитрий Иванович	Ведущий эксперт Управления организации системы внутреннего контроля и управления рисками	Дата избрания 30.05.2024 /

		Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	прекращения полномочий 05.06.2025
--	--	---	-----------------------------------

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в 2025 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии, утвержденным решением Собрания Общества 27.05.2022 (протокол от 30.05.2022 ГС № 17-22) (далее – Положение).

В соответствии с Положением членам Ревизионной комиссии за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (Трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением. А также компенсируются фактически понесенные ими расходы (проезд, проживание, питание и т.д.), связанные с осуществлением функций членов Ревизионной комиссии, по нормам возмещения командировочных расходов Общества.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в 2025 году членам Ревизионной комиссии Общества, составила 196 285 (Сто девяносто шесть тысяч двести восемьдесят пять) рублей 50 копеек. За отчетный период компенсации расходов членам Ревизионной комиссии не проводились.

7.5. Организация внутреннего аудита

С целью содействия органам управления Общества в повышении эффективности управления, совершенствовании его деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками в Обществе организован внутренний аудит.

Внутренний аудит в Обществе осуществляется должностным лицом Общества - Внутренним аудитором, который назначен решением Совета директоров Общества 10.09.2025 (протокол от 11.09.2025 №03/274-25).

Решением Совета директоров Общества 09.06.2021 (протокол от 09.06.2021 №13/217-21) утверждено Положение о внутреннем аудите ПАО «РЭСК».

В соответствии с разделом 4 Положения о внутреннем аудите внутренний аудитор функционально подчинен Совету директоров Общества, административно - Единоличному исполнительному органу Общества.

К основным задачам Внутреннего аудитора относятся:

- осуществление подготовки заключения по результатам оценки надежности и эффективности управления рисками, системы внутреннего контроля Общества и представление его годовому Общему собранию акционеров Общества.

- подготовка и предоставление Совету директоров Общества отчетов по результатам деятельности Внутреннего аудитора, в том числе о результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля;

- разработка и поддержание в актуальном состоянии ЛНД (А) Общества по вопросам внутреннего аудита, требуемые в соответствии с законодательством Российской Федерации и нормативными актами ФОИВ.

Оценка надежности и эффективности управления рисками, системы внутреннего контроля осуществлена внутренним аудитором по результатам анализа следующих ключевых элементов системы, связанных между собой в рамках общих целей и задач: «Контрольная среда, стратегия и постановка целей», «Оценка рисков», «Реагирование на риск», «Контрольные процедуры», «Информация и коммуникации», «Мониторинг».

По результатам оценки управления рисками, системы внутреннего контроля в ПАО «РЭСК» сделано заключение о её эффективности.

7.6. Управление рисками

Общество осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками (далее - СВКиУР) Общества.

Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;

- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро;

Общество присоединилось к указанным документам 15.05.2020 (протокол от 15.05.2020 №12/204-20).

- Положением об управлении рисками Группы РусГидро.

Общество присоединилось к указанным документам 30.04.2025 (протокол от 30.04.2025 №12/270-25)/

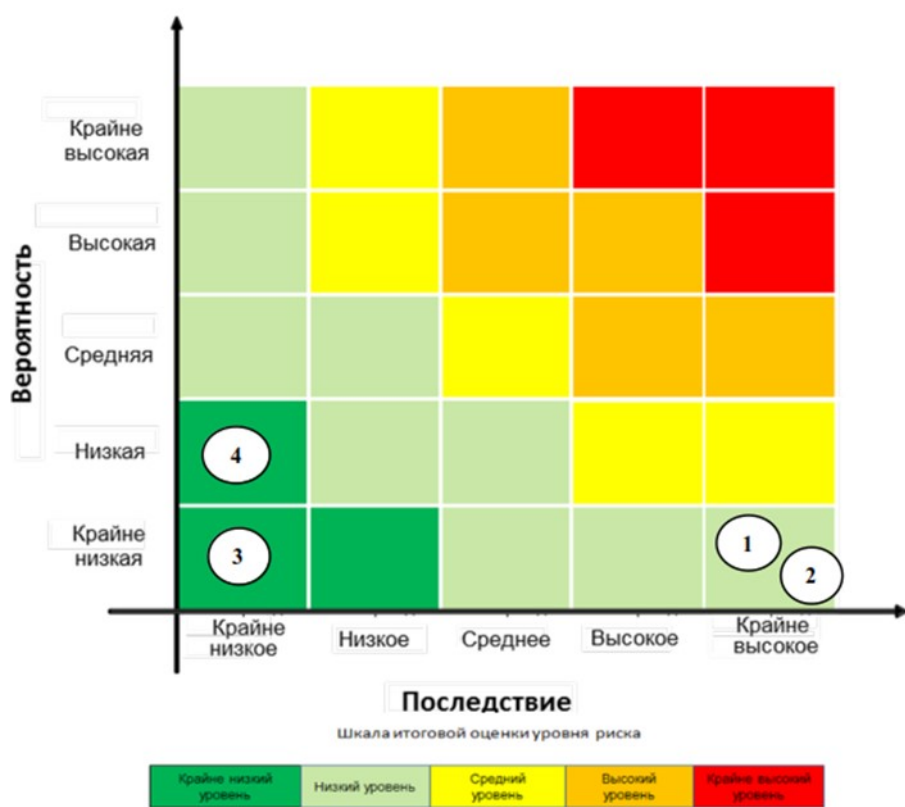
Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

Информация по рискам подготовлена с учетом мониторинга Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2025 год, а также Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2026 год.

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность Общества, его ликвидность, инвестиционную деятельность. Они определяются спецификой деятельности Общества, а также целями и задачами в области системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, ситуацией в регионе присутствия.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

Приоритизированный реестр ключевых рисков Общества на 2025 год с прогнозной оценкой на 2026 год представлен на тепловой карте.



Описание ключевых рисков Общества на 2025 год с прогнозной оценкой на 2026 год.

Таблица №34

№ п/п	Наименование риска	Итоги мониторинга риска за 2025 год	Прогнозная оценка на 2026 год
1	Лишение права участия в торгах ОРЭМ	Риск не реализовался	Оценка риска сохранена на уровне прошлого года. Риск оценен как низкий.
2	Невыполнение плана по выручке	Риск не реализовался	Оценка риска сохранена на уровне прошлого года. Риск оценен как низкий.
3	Несвоевременная оплата потребителями/контрагентами	Риск не реализовался	Оценка риска сохранена на уровне прошлого года. Риск оценен как крайне низкий.
4	Рост просроченной дебиторской задолженности за поставку электроэнергии (мощности), теплоэнергии	Риск не реализовался	Оценка риска сохранена на уровне прошлого года. Риск оценен как крайне низкий.

Управление коррупционным риском

Обществом осуществляется непрерывная деятельность по минимизации коррупционных рисков, профилактике и противодействию коррупции, основанная на законодательстве Российской Федерации, применимом международном законодательстве и лучших практиках, в том числе:

- внедрена система корпоративных политик и стандартов, регламентирующих вопросы антикоррупционной деятельности, определяющих основные цели, задачи, принципы и направления профилактики и противодействия коррупции;

- реализуется комплекс мероприятий, направленных на снижение коррупционных рисков в Обществе, обеспечение соответствия деятельности Общества требованиям российского и международного законодательства, в том числе:

- разработка, актуализация базы локальных нормативных документов (актов) по противодействию коррупции;
- обеспечение информированности работников о требованиях антикоррупционного законодательства;
- организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий;
- проведение обучения и тестирования работников;
- выявление и предотвращение конфликтов;
- совершенствование системы внутреннего контроля.

Основные результаты за отчетный год:

Таблица № 35

№ п/п	Показатель	Результат (количество)
1	Количество подтвержденных случаев коррупции в отношении Общества или его работников	0
2	Принятые меры по признакам конфликта интересов (далее - КИ): - выявлено/рассмотрено ситуаций КИ - принято мер по ситуациям (количество ситуаций, в отношении которых приняты меры)	0
3	Количество рассмотренных обращений по признакам нарушений: - количество подтвердившихся обращений - количество подтвердившихся обращений, в отношении которых приняты меры	В 2025 году обращений (информации) о фактах совершения работниками Общества коррупционных правонарушений на Линию доверия Группы РусГидро в отношении Общества поступило 2 шт. (информация не подтвердилась. По результатам проверки, факт нарушения не установлен).
4	Ознакомление работников (при приеме на работу или повторно) с ЛНД(А) по противодействию коррупции	Всего сотрудников общества, ознакомленных с вышеупомянутыми ЛНД(А) – 444, из них - 268 вновь принятых сотрудников
5	Обучение (тестирование) работников по вопросам противодействия коррупции	За отчетный период в тестирование участвовали 62 сотрудников ПАО «РЭСК». Все сотрудники, участвовавшие в тестировании прошли его успешно
6	Информирование/ознакомление контрагентов с принятой в Обществе политикой противодействия коррупции	Проверен 185 контрагент Общества в рамках заключения договоров. Фактов и признаков конфликтов интересов между руководителями (учредителями) этих организаций и работниками Общества

№ п/п	Показатель	Результат (количество)
		не выявлено
7	Иные мероприятия по профилактике коррупции: - актуализация/утверждение ЛНД (А) - взаимодействие с госорганами и т.п.	0

7.7. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако ПАО «РЭСК» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «РЭСК» представлен в **Приложении 4** к Годовому отчету.

7.8. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2025 уставный капитал ПАО «РЭСК» составляет 10 347 011 (десять миллионов триста сорок семь тысяч одиннадцать) рублей. Увеличение или уменьшение уставного капитала Общества в течение 2025 года не было.

Структура уставного капитала по категориям акций

Таблица № 36

Категория тип акции	Обыкновенные
Общее количество размещенных акций	206 940 220 шт.
Номинальная стоимость 1 акции	0,05 руб.
Общая номинальная стоимость	10 347 011 руб.

Данные об акциях Общества

Таблица № 37

Категория тип акции	Обыкновенные
Номинальная стоимость каждой акции	0,05 руб.
Количество акций	206 940 220 шт.
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	10 347 011 руб.
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-50092-А
Дата государственной регистрации выпуска	4 марта 2005 года.
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	ФСФР России
Фактический срок размещения акций	4 марта 2005 года.
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	4 марта 2005 года.

Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	ФСФР России
Состояние выпуска акций (находятся в обращении/погашены)	Находятся в обращении

Общество не размещало привилегированные акции и иные ценные бумаги.

7.9. Структура уставного капитала

Таблица № 38

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2025г.	31.12.2025г.
Акционерное общество «Энергосбытовая компания РусГидро» (АО «ЭСК РусГидро»)	90,52%	90,52%
Физические лица, прочие юридические лица и номинальные держатели	9,48%	9,48%

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «РЭСК» по состоянию на 31.12.2025г. (без учета клиентов номинальных держателей) – 2 423, из них номинальные держатели – 3. Акции, находящихся в распоряжении Общества, нет.

7.10. Общество на рынке ценных бумаг

Акции ПАО «РЭСК» допущены к обращению следующими организаторами торговли на рынке ценных бумаг. В 2025 году акции Общества обращались на фондовой бирже ПАО Московская Биржа и ПАО «СПБ Биржа».

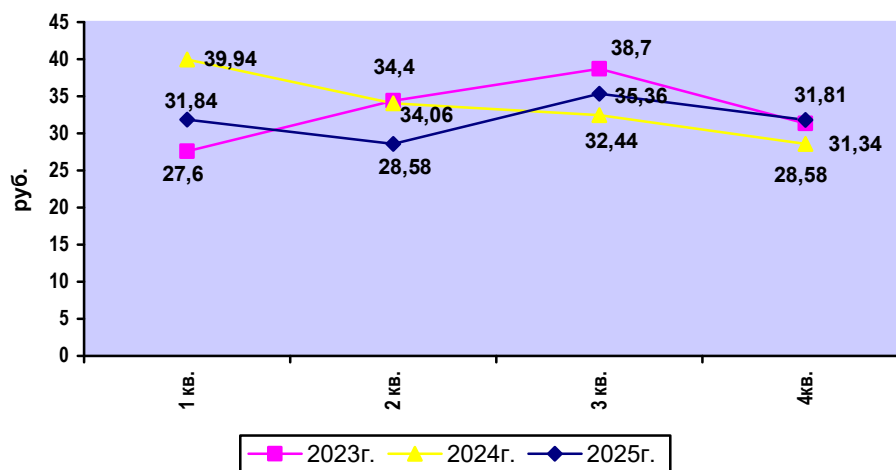
Таблица № 39

Наименование организатора торгов	Код ценной бумаги	ISIN / CFI	Дата допуска к торгам	Уровень допуска
ПАО Московская Биржа	RZSB	RU000A0D9AF5 / ESVXFR	16.09.2005г.	III уровень
ПАО «СПБ Биржа»	RZSB	RU000A0D9AF5 / ESVXFR	09.09.2024	некотировальная часть списка

Используется информация полученная с сайта ПАО Московская Биржа: <https://moex.com>.

В последнее время ситуация на фондовом рынке стабилизировалась. Торги ценными бумагами Общества идут в обычном режиме.

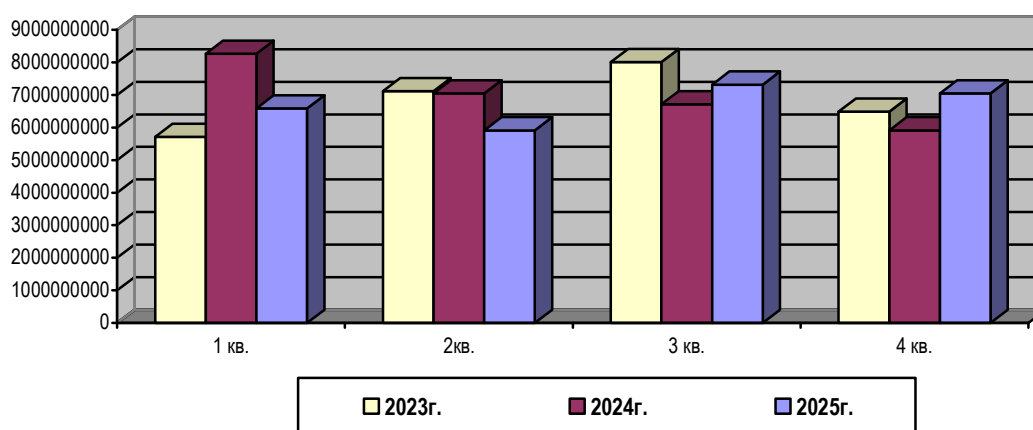
**Динамика изменения рыночной цены
за акцию ПАО «РЭСК» в течение 2023– 2025 годов.**



Динамика изменения уровня капитализации компании в течение 2023-2025 годов.

Таблица № 40

Уровень капитализации ПАО «РЭСК»		
31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
6 485 506 494,80	5 914 351 487,60	7 044 245 088,80



7.11. Распределение прибыли и дивидендная политика

В 2016 Советом директоров Общества была утверждена Дивидендная политика Общества (Протокол 09/139-16 от 25.02.2016), которая предусматривает подходы к распределению чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

Размер выплаченных ПАО «РЭСК» дивидендов, руб. (общая сумма в год)

Таблица № 41 (руб).

Дивиденды	2023 г. (дивиденды по итогам 2022г.)	2024г. (дивиденды по итогам 2023г.)	2025г. (дивиденды по итогам 2024г.)
Всего, в том числе:	744 145 997,93	872 432 000,25	815 040 999,95
на обыкновенные акции	744 145 997,93	872 432 000,25	815 040 999,95

7.12. Отчет о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

В 2025 году на заседаниях Совета директоров было одобрено 11 сделок, в совершении которых имела заинтересованность. Информация о сделках представлена в **Приложении 3** к Годовому отчету.

Раздел 8. Закупочная деятельность

Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2025 год

В соответствии с отчетом ПАО «РЭСК» о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов малого и среднего предпринимательства, размещенным в ЕИС:

- закупки у субъектов МСП - 182 274,33 тыс. руб., 36,24%
- закупки, участники которых только субъекты МСП – 155 243,29 тыс. руб., 30,87 %.

Контакты и иная информация для акционеров и инвесторов

Полное фирменное наименование Общества: **Публичное акционерное общество «Рязанская энергетическая сбытовая компания»**

Сокращенное фирменное наименование Общества: **ПАО «РЭСК»**

Место нахождения: **г. Рязань**

Почтовый адрес: **390005, г. Рязань, ул. Дзержинского, д.21а.**

Адрес страницы в сети Интернет: <https://www.resk.ru>

Информация об аудиторской организации

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Технологии Доверия - Аудит»**

ОГРН: 11027700148431

Информация о регистраторе Общества

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Независимая Регистраторская Компания Р.О.С.Т.»**

ОГРН: 1027739216757